



جامعة الموصل
كلية الإدارة والاقتصاد

تقييم كفاءة الأداء لاثنتين من المدارس المسائية في محافظة كركوك
للمدة (٢٠١٤-٢٠١٧)

يونس حسين علاوي الكعبي

رسالة دبلوم
عالٍ تخصصي في
دراسة جدوى وتقييم مشاريع

بإشراف
د . محمد وحيد حسن حديد

المستخلص

تعد عملية تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي من المواضيع الاساسية التي يجب القيام بها في المؤسسات التربوية لغرض تشخيص الانحرافات و المعوقات التي تعاني منها ومعالجتها بإيجاد الحلول الاجتماعية و الاقتصادية المناسبة لها بالسرعة القصوى لتحقيق الأهداف المخطط لها بشكل سليم وصحيح .

ومن خلال دراستنا تم التطرق الى تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للدراسات المسائية ضمن المديرية العامة لتربية كركوك و اختيار عينتين للدراسة هما " متوسطة موسى بن نصير المسائية ومتوسطة الشباب المسائية " للمده (٢٠١٤ . ٢٠١٧) وتقييم كفاءة أدائهم باستخدام بعض المعايير والمؤشرات منها " الطاقات الانتاجية ، نسب النجاح ، تنمية قدرات العاملين ، نسبة تنفيذ الخطة ، الانفاق الحكومي ، الانتاجيات "

من اجل الوقوف على الايجابيات و السلبيات في عمل المؤسسات التربوية بشكل عام والدراسات المسائية بشكل خاص من خلال اتباع الاسلوب النظري و التحليلي بكل جوانبهم و ابعادهم لتشخيص الانحرافات والمعوقات و معالجتها بالطرق العلمية و بسرعة الممكنة.

ومن اهم النتائج التي توصل لها البحث هو تعاون أولياء الطلبة مع ادارات المدارس . يجب اتباع اسلوب تدوير المدراء والمدرسين الذين حققوا نسب نجاح جيدة للاستفادة من خبراتهم و مهاراتهم بالمدراء والمدرسين الذين لم يحققوا نسب نجاح جيدة . يجب فتح دورات تكتيفية للمدرسين لتأهيلهم و تحسين قدراتهم التدريسية , ويجب التوزيع الجغرافي بشكل سليم في مناطق المحافظة لكي تأخذ كل مدرسة نسبتها بشكل عادل من الطلبة و لتجنب اختناق بعض المدارس بالطلبة .

وكذلك العمل على ادخال الوسائل العلمية الحديثة بالعملية التربوية بدل الوسائل العلمية التقليدية والاهتمام بالعامل النفسي و المعنوي لتشجيع الطلاب الملتحقين بالدراسات المسائية و إعادة تأهيلهم من جديد لكسب الثقة بأنفسهم و النجاح لعبور هذه المرحلة المهمة و الحساسة بالحياة الدراسية .

Abstract

The process evaluating efficiency economic performance of basic themes that to be done in educational institutions for the purpose of diagnosing deviation that suffers and processed them to find appropriate social and economic solution in maximum speed to achieve objectives planed targets properly and correctly .

Through our study was discussed upon the efficiency assessment of economic performance of the evening studies with in the Directorate General of Education in Kirkuk and selection of two samples for study are Musa bin Nasser evening intermediate and AL-shabab evening intermediate for the period from 2014 to 2017 to assess the efficiency of their performance using some criteria and indicators, including production capacities and success rates and development of staff capacity and implement of the plan and government spending and productivity in order to stand on the pros and cons in the work of educational institutions in general and evening studies in particular by following the theoretical and analytical method in all its aspects and dimensions to diagnose deviation and obstacles treated by scientific methods and as quickly as possible .

In the summary must be the cooperation of parents of students with the school administrations, then must follow the method of rotating managers and teachers who have achieved good success rates to benefit from their experience skills of manager and teachers who have not achieved good success rate .

It must open intensive courses for teachers to quality and improve their teaching capabilities and must be geographically distributed properly in the province to take each school fair proportion of students and avoid suffocation some school with the students .

As well as work means on the introduction of modern scientific means educational instead of traditional means .

Attention to the psychological factor to encourage students enrolled in evening studies and rehabilitate them again to gain self-confidence and success to cross this important and sensitive stage of school life .

University of Mosul

College of Administration and Economics



**Evaluation the performance efficiency of two evening
schools in Kirkuk Governorate (2014-2017)**

Younis Hussein Allawi Alkaibi

A Thesis of Specialized High Diploma

*In The Studies of Feasibility and Appraising the
Projects*

Supervised by

Dr . Mohamed Waheed Hassan Hadeed

2019A.D

1441 A.H