



جامعة الموصل
كلية التربية الرياضية

الكفايات الإدارية والتنظيمية في الأندية الرياضية للمنطقة الشمالية من العراق

زيد فتاح محمد جاسم البدراني

رسالة ماجستير
التربية الرياضية

بإشراف
الأستاذ المساعد الدكتور
رياض احمد إسماعيل يحيى الاشرافي

ملخص الرسالة

((الكفايات الإدارية والتنظيمية في الأندية الرياضية للمنطقة الشمالية من العراق))

الباحث

زيد فتاح محمد البدراني

١٤٢٩ هـ

المشرف

أ.م.د. رياض احمد إسماعيل

٢٠٠٨ م

تعد التربية الرياضية إحدى أهم متطلبات الحياة الإنسانية لما لها من تأثيرات ايجابية متنوعة ولذلك فهي تحتاج إلى العلوم المختلفة المرتبطة بهذا النشاط الإنساني واحد أهم هذه العلوم هو علم الإدارة والتنظيم .

وليس بالإمكان تحقيق أي تطور ملموس في حقول التربية الرياضية إذا لم يصاحب ذلك عمل إداري جيد يستند إلى مبادئ الإدارة العلمية ويستثمرها في تفعيل الأدوار، وهذا يعد خط الدفاع الأول ضد الفشل وعدم إمكانية تحقيق الأهداف الكلية كي يساعد في تأمين النجاح ولا سيما في مدة الضغوطات الاقتصادية ، انطلاقاً من أن نظام العمل السليم بين الجماعات التنظيمية يستند إلى وجود عدد من المبادئ الإدارية ومنها مجموعتا الكفايات الإدارية والمبادئ التنظيمية اللتان تشكلان محور العمل الإداري في الأندية الرياضية ، فمجموعة مبادئ الكفاية الإدارية تتركز في أداء العمل بكفاءة جيدة وتكلفة قليلة ، أما مجموعة المبادئ التنظيمية فهي تسعى إلى تحقيق تنظيم العمل وتوزيع الأعباء والمسؤوليات وتحديد الاختصاصات والعلاقات بين أفراد الجماعة عند إدارة الأعمال وهيكله المهمات ، مما يفرض حاجة هذه الأندية الرياضية إلى التعرف على مبادئ الكفايات الإدارية والتنظيمية من خلال تشخيص واقع نظام تطبيقهما للمساعدة في تحديد منطلقات برامج تدريبية تتكيف و حاجات هذه الأندية ، لتحسين طريقة تأديتها بعض مهماتها وتوفير جو بنوي تنظيمي ييسر على مكوناتها التعامل الفاعل والتفهم الصحيح لإبعاده .

لذا فقد هدف البحث إلى:

١. بناء مقياس للكفايات الإدارية والتنظيمية في الأندية الرياضية للمنطقة الشمالية من العراق .

٢. التعرف على مستوى الكفايات الإدارية والتنظيمية في الأندية الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية فيها.

ولتحقيق هذين الهدفين قام الباحث ببناء مقياس للكفايات الإدارية والتنظيمية وتطبيقه على عينة من أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية ضمت (٩٢) (٩٥) عضواً على التوالي للبناء والتطبيق واللذان تمثلان نسبة (٨٠٪) (٨٢,٦٪) من عينتي البناء والتطبيق ، وتمت معالجة البيانات إحصائياً عن طريق المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والمتوسط الفرضي واختبار (ت) لعينتين مستقلتين والارتباط البسيط .

وقد توصل الباحث إلى عدة استنتاجات أهمها :

١. تمكن إدارات الأندية الرياضية من توظيف مبادئ تقسيم العمل والتخصص ، وهو ما يسهم في إيجاد منطلقات سلامة الأداء ولو بشكل أولي .
٢. وجود مؤشرات واضحة على جمود إجرائي في تنفيذ أعمال الأندية الرياضية وأنشطتها.
٣. وجود وعي إيجابي لدى إدارات الأندية الرياضية في تفعيل قسم من مبادئ التنظيم الإداري والمتمثلة في (مبدأ الوظيفة ، مبدأ التكامل والتجانس ، مبدأ قصر خط السلطة ، مبدأ وحدة الأمر ، مبدأ وحدة التوجيه ، مبدأ تدرج السلطة ، مبدأ الانتظام والترتيب) .
٤. تعاني الأندية الرياضية من ضعف تنظيمي يؤدي إلى أمراض تنظيمية تتمحور حول سلبية تطبيق عدد من مبادئ التنظيم وهي (مبدأ وحدة الهدف ، مبدأ تكافؤ السلطة مع المسؤولية ، مبدأ النظام ، مبدأ نطاق الإشراف ، مبدأ تحليل العمل ، مبدأ تفويض السلطة ، مبدأ الرقابة ، مبدأ المرونة) .

وقد أوصى الباحث بعدة توصيات آملاً من خلالها في تحسين طريقة تأدية إدارات الأندية الرياضية لمهامها ، وتوفير جو تنظيمي ييسر على مكوناتها التعامل الفاعل والتفهم الصحيح لإبعاده ، فضلاً عن ذلك فإنه تم طرح مقترحات عناوين لبرامج تدريبية وبحثية تتكيف مع حاجات ومتطلبات هذه الأندية من حيث مبادئ الكفايات الإدارية والتنظيمية .

**University of Mosul
College of sport Education**



The Administrative and Organizing Sufficiencies in northern region Sport Clubs of Iraq

By

Zaid Fattah Mohammed Jasim Al- badrany

The Master's Degree

Physical Education

**Supervised by
Assistant. Professor. Doctor
Riyadh A. I. AL- Ashrafi**

2008 A. D

1429 A. H

Abstract

The Administrative and Organizing Sufficiencies in Northern Region Sport Clubs of Iraq

Supervisor

Assist. Prof. Dr. Riyadh A. Al-Ashrafi

Researcher

Zaid Fattah M. Al-Badrani

2008 A. D.

1429 A. H.

The sport education is one of the most important demands of the human life for the variable positive influences it includes. Hereby it imposes its need to different sciences related to this human activity. One of the most important sciences is the Science of Administration and Organization.

That's why it's impossible to make any concrete progress in the sport fields if there is no accompanied good administrative work based on scientific administrative principles using them in activating roles, which are considered that first defense line against failure and inability to achieving goals, in order to help making success especially during the economic pressures times. Stemming from the fact that a healthy work system between organizing groups depends on several administrative principles like The administrative efficiencies and organizing principles which consist the axis of administrative work in the sport clubs. The group of administrative efficiencies concentrates on performing the work in best way and least costs. The group of organizing principles aiming at achieving the work organizing and distributing tasks and responsibilities in addition to defining specialties and relations between the group persons during administrating the work and framing tests. This imposes the need of these sport clubs to rectification the principles of administrative and organizing efficiencies through diagnosing the nature of its application system to help defining foundations and training programs that adapt with the needs of these clubs to enhance their performance for some tasks, and bringing good atmosphere matching its elements; The active handling and good understanding to its limits.

so the research aimed at:

1. Constructed a scale of administrative and organizing sufficiency in northern region sport clubs of Iraq.
2. recognizing the level of the administrating and organizing sufficiency in the sport clubs in the administration members points of view.

To achieve these two goals the researcher has made a standard for the administrative and organizing sufficiencies. This standard was applied on a sample of the sport clubs administration members which included (92) (95) members for building and application consequently . they

also represent (80) (82.6) of the building and application samples .

Data have been statistically processed via percentage, arithmetical mean , standard deviation , proposal mean , T-test , pearson correlation coefficient .

The researcher has come to many results :

1. The clubs administration are able to employ the principles of work and specialization which contribute to find healthy performance at least as a first step .
2. Defining clear signs of measures standstill through performing the sport clubs tasks and activities .
3. Finding a positive awareness in the sport clubs administration in activating some administrative organizing principles which are (task principle , harmony and integration, short line of authority , unity of command, unity of direction, hierarchy, order) .
4. The sport clubs suffer from weak organizing which leads to organizing diseases pivoted around the negative application of some organizing principles which are (goal unity, authority and responsibility equilibrium , discipline, span of supervision, work analysis, authority delegation, control, flexibility).

The researcher has come with some recommendation which a hope that it may contribute to enhance means of performing the sport clubs administration of some its tasks and supplying organizing atmosphere matching its elements : active handling and best understanding to its limits . In addition , the researcher has put suggestion for training and researching titles adapt which the needs of these clubs towards the principles of organizing and administrative efficiencies .