



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الموصل / كلية التربية الأساسية  
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

**القيادة الإستراتيجية لمدراء المدارس الثانوية في محافظة نينوى ودورها  
في تعزيز عناصر بيئة العمل الداخلية من وجهة نظر  
مدرسي التربية الرياضية**

**محمود نظام محمود البارودي**

**أطروحة دكتوراه**

**التربية البدنية وعلوم الرياضة**

**بإشراف**

**الأستاذ المساعد الدكتور**

**أ.م.د. أحمد رعد إبراهيم الساقى**

## المستخلص

القيادة الاستراتيجية لمدراء المدارس الثانوية في محافظة نينوى ودورها في تعزيز عناصر بيئة العمل الداخلية من وجهة نظر مدرسي التربية الرياضية

المشرف  
أ.م.د أحمد رعد إبراهيم الساقى

الطالب  
محمود نظام محمود البارودي

٢٠٢٥ م

١٤٤٦ هـ

هدفت الدراسة الحالية الى التعرف على:

- بناء مقياس القيادة الإستراتيجية لمدراء المدارس الثانوية في محافظة نينوى من وجهة نظر مدرسي التربية الرياضية.
- بناء مقياس عناصر بيئة العمل الداخلية في المدارس الثانوية لمحافظة نينوى من وجهة نظر مدرسي التربية الرياضية.
- التعرف على نسبة مساهمة القيادة الإستراتيجية في عناصر بيئة العمل الداخلية للمدارس الثانوية في محافظة نينوى.

أما إجراءات البحث التي لجأ إليها لباحث، فقد تمثلت بإستخدام المنهج الوصفي لملاءمته طبيعة البحث الحالي، في حين ضم مجتمع البحث تدريسيي التربية البدنية وعلوم الرياضة في المدارس الثانوية لمحافظة نينوى للعام الدراسي (٢٠٢٤-٢٠٢٥) والبالغ عددهم (٢٩٨) تدريسياً موزعين على (١٧٢) مدرسة ثانوية في محافظة نينوى، أما عينة التطبيق فقد ضمت (١٠١) تدريسياً يشكلون نسبة (٣٣,٨ %) من مجتمع البحث الكلي، وللوصول إلى نتائج البحث تم إعتقاد الإستبيان كأداة لجمع البيانات والمعلومات من عينة البحث، وتم معالجة البيانات إحصائياً عن طريق الإستعانة بالوسط الحسابي والانحراف المعياري، والنسبة المئوية، ومعامل الارتباط البسيط، T-Test.

### وتوصل الباحث إلى إستنتاجات عديدة منها:

- تم التوصل إلى بناء مقياس القيادة الإستراتيجية لمدراء المدارس الثانوية في محافظة نينوى بأبعاده (تطوير رأس المال البشري، الثقافة التنظيمية، التصميم الإستراتيجي، البعد الأخلاقي، الرؤية) وتطبيقه على عينة البحث.
- تم التوصل إلى بناء مقياس بيئة العمل الداخلية للمدارس الثانوية في محافظة نينوى بأبعاده (الإتصالات، تكنولوجيا التنظيم، الحوافز، القيادة، طبيعة العمل، المشاركة في إتخاذ القرار) وتطبيقه على عينة البحث.
- يمارس مدراء المدارس الثانوية في محافظة أسلوب القيادة الإستراتيجية حرصاً منهم على في الحفاظ على بيئة العمل الداخلية وتعزيز عناصرها الداخلية والمحافظة لضمان تنفيذ البرامج والخطط بشكل فعال يتوافق مع رؤية ورسالة المدرسة المستقبلية في الجانب الرياضي.

### وفي ضوء الإستنتاجات يوصي الباحث بضرورة:

١. تطبيق مقياس القيادة الإستراتيجية وعناصر بيئة العمل الداخلية على مديريات ومؤسسات تربية وأكاديمية أخرى، بهدف التعرف على مدى الإستفادة منها وتوظيفها لصالح التطوير والتحديث في تلك المؤسسات.
٢. تنظيم لقاءات علمية لتعريف الأفراد بالقيادة الإستراتيجية وبيان أهميتها وخصائصها مع توضيح مردوداتها الإيجابية على الواقع المستقبلي للمؤسسة.
- تنظيم لقاءات علمية للأفراد يتم فيها توضيح مفهوم عناصر بيئة العمل الداخلية وتأثيراتها الإيجابية على بيئة العمل الرياضي المدرسي.

## Abstract

### **The strategic leadership of secondary school principals in Nineveh Governorate and its role in enhancing the elements of the internal work environment from the perspective of physical education teachers**

**Researcher**

**Mahmoud Nizam M. Al-Baroudi**

**2025 A.D**

**Supervisor**

**Asst. Prof. Dr. Ahmed Raad I. Al-Saqi**

**1447 A.H**

#### **The current study aimed to identify:**

- Building a strategic leadership scale for secondary school principals in Nineveh Governorate from the perspective of physical education teachers.
- Building a scale of elements of the internal work environment in secondary schools in Nineveh Governorate from the point of view of physical education teachers.
- To identify the percentage of the contribution of strategic leadership to the elements of the internal work environment of secondary schools in Nineveh Governorate.

As for the research procedures used by the researcher, the descriptive method was used to suit the nature of the current research, while the research population included physical education and sports science teachers in secondary schools in Ninewa Governorate for the academic year (2024-2025), which numbered (298) teachers distributed among (172) secondary schools in Ninewa Governorate, while the sample of the current research included (101) teachers who constitute (33.8%), 8 per cent of the total research population. To reach the research results, the questionnaire was adopted as a tool to collect data and information from the research sample, and the data were statistically processed by using the arithmetic mean, standard deviation, percentage, simple correlation coefficient, and T-Test.

#### **The researcher reached several conclusions, including:**

- Building a strategic leadership scale for secondary school principals in Nineveh Governorate with its dimensions (human capital development,

organisational culture, strategic design, ethical dimension, vision) and applied to the research sample.

- The internal work environment scale for secondary schools in Nineveh governorate with its dimensions (communication, organisation technology, incentives, leadership, nature of work, participation in decision-making) was developed and applied to the research sample. and applied to the research sample.
- Secondary school principals in Nineveh governorate practice strategic leadership in order to preserve and enhance the internal work environment and ensure the effective implementation of programmes and plans in line with the school's future vision and mission in sports.

**In light of the findings, the researcher recommends that:**

1. Applying the strategic leadership scale and the elements of the internal work environment to other educational and academic directorates and institutions, with the aim of identifying the extent of benefiting from them and employing them in favour of development and modernisation in those institutions.
  2. Organising scientific meetings to introduce individuals to strategic leadership and explain its importance and characteristics, while explaining its positive repercussions on the future reality of the organisation.
- Organising scientific meetings for individuals to clarify the concept of the elements of the internal work environment and their positive effects on the school sports work environment.

**Ministry of Higher Education and Scientific Research**

**University of Mosul**

**College of Basic Education**

**Department of Physical Education and Sport Sciences**



**The strategic leadership of secondary school principals in  
Nineveh Governorate and its role in enhancing the elements of the  
internal work environment from the perspective of physical  
education teachers**

**Mahmoud Nizam Mahmoud. Al-Baroude**

**Thesis Ph.D**

**in Physical Education and Sports Sciences**

Supervised by

Assistant Professor **Dr. Ahmed Ra'ad Ibrahim. Al-Saqi**