



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الموصل
كلية الادارة والاقتصاد

تقويم كفاءة الأداء الاقتصادي
لمعمل اسمنت كبيسة للمدة (٢٠٠٣-٢٠١١)

رسالة تقدّم بها الطالب

محمد عبد الواحد مطر الكبيسي

إشراف

أ. د. عبد الغفور حسن كنعان المعماري

المستخلص :-

تعد صناعة الاسمنت من الصناعات الحيوية في العراق لارتباطها بإعمال البناء الأساسية إلى جانب تعلقها في التنمية الاقتصادية والدخل القومي والتي تبرز دورها بشكل جلي في إعادة أعمار البنية التحتية والتي أضرت بها الحروب المتتالية على البلاد .

ونظراً لأهمية صناعة الاسمنت لما يقوم به من إنتاج سلعة ضرورية تلبي الزيادة في الطلب على مادة الاسمنت في الأسواق المحلية، وتنامي حركة العمران في البلد إضافة إلى انتهاز سياسة الاستثمار وإعادة الأعمار، فإنّ الاسمنت المحلي المنتج لا يغطي الحاجة المحلية وأنّ الباقي يتم تعويضه عن طريق الاستيراد من الدول المجاورة لذلك فقد تم تخصيص هذا البحث لتسليط الضوء على واقع صناعة الاسمنت في معمل اسمنت كبيسة للمدة (٢٠٠٣-٢٠١١) وتقييم كفاءة الأداء للمعمل من أجل التعرف على طبيعة تلك المشاكل والصعوبات التي تواجه المعمل وكيفية معالجتها مستقبلاً والآثار البيئية التي يسببها في البيئة المحيطة به وإمكانية تفاديها ومدى قدرة المعمل على استغلال موارده المادية والبشرية وطاقته الإنتاجية القائمة بشكل أمثل .

من أهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة هي:

١-واجه معمل اسمنت كبيسة الكثير من المعضلات والمشاكل والصعوبات بسبب الظروف الاستثنائية التي مرت بها البلاد والتي ألقت بظلالها على أداء المعمل .

٢-خلال سنوات البحث أي ما بعد الاحتلال فإن المؤشرات جميعها في انخفاض وحتى المؤشرات التي حققت زيادة فإنها تعود إلى زيادة الأسعار أي زيادة غير حقيقية وذلك بسبب سوء الوضع الأمني والنقص الكبير في الطاقة الكهربائية بالإضافة إلى زيادة عدد العاملين الذي أثر على إنتاجية العامل وإنتاجية الأجر من خلال زيادة الرواتب والأجور .

٣- فيما يخص الطاقات الإنتاجية يلاحظ أن الطاقة التصميمية ثابتة طيلة سنوات البحث وأن هناك تغيراً مستمراً في الطاقة المخططة بما لا ينسجم مع الطاقة المتاحة مما أثر بوضوح من خلال الانخفاض في نسب الانتفاع والتشغيل وهذا يعد مؤشر ضعف في أداء المعمل، وارتفاع في نسبة الطاقة العاطلة الذي يعود سببها إلى تقادم المعمل ونقص المواد الاحتياطية بالإضافة

إلى سوء الوضع الأمني والظروف الاستثنائية التي يمر بها البلد إضافةً إلى النقص الكبير في الطاقة الكهربائية الذي يعد السبب الرئيسي في عدم استغلال الطاقات الإنتاجية.

٤- فيما يخص تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي للمعمل للمدة (٢٠٠٣-٢٠١١) فقد تبين مدى كفاءة أداء المعمل الاقتصادية فيما يتعلق بمعايير (القيمة المضافة الإجمالية والصافية، الفائض الاقتصادي الإجمالي والصافي) .

٥- إما فيما يخص كفاءة الأداء البيئي للمعمل للمدة من (٢٠٠٣-٢٠١١) فإنها منخفضة نتيجة تقادم معدات الحماية البيئية فيه وأن الشروع الحالي لعمليات التأهيل والتحديث في معمل اسمنت كبسة لتلك المعدات إلا هو خطوة بالاتجاه الصحيح لامتلاك المعمل لشروط السلامة البيئية .

Abstract

Cement industry in Iraq is a found metal industry progress and national income .It is an item of manufacturing .It takes its role evidently in rebuilding the over the country.

The importance of cement industry due to its capacity to meet the increasing demand for this necessary good in away helps to improve the living standard of citizens and the growing movement of urbanization in Iraq in addition to adopting the policy of investment. As for the rest importing from neighboring countries is devoted to,

for the period(2003-2011)I shall evaluate per for mace efficiency so as to observe the nature of difficulties that encountered this industry and the way of addressing them in future . L shall detect the plant s ability to exploit ideally material and human resources

The most important resents concluded here are :

1. kubaisa cement plant encountered a lot of dilemmas and problems due to exceptional circumstances that affected negatively on performance.
2. Kubaisa cement plant occupied an outstanding role in cement industry in terms of quantity ,quality and oldness
3. Regading production capacities ,it is noticed that the design capacity went on steadily during years of this study and there was a change on in the energy planned not consistent with the available energy , which affected clearly through the reduction in rates of implementation ,use and operation .The is a sign of weakness in performance . The rise of the rate idle capacity due to the aging of the plant , lack of spare parts , the poor security , the significant shortage of electricity and the

exceptional circumstances in Iraq All these items participate negatively in exploiting the production capacities.

4. With respect to evaluating the efficiency of the economic performance of the plant for a period (2003-2011) has been shown the efficiency of laboratory performance with respect to economic criteria (gross value added and net economic surplus gross and net).
5. either with regard to the efficiency of the environmental performance of the plant for a period of (2003-2011) it low due to aging equipment, environmental protection where and initiate the current processes of rehabilitation and modernization in the cement factory leap for such equipment only is a step in the right direction to own lab to the terms environmental safety.

Republic of Iraq

Ministry of Higher Education and Scientific Research

University of Mosul

College of Business and Economics



Evaluation of the efficiency of economic performance

**Of kubaisa Cement factory for the period from
(2003-2011)**

Thesis presented by the student

Mohammed Abdul Wahid mutar Al-Kubaisi

Supervision

Dr. Abdul Ghafoor H. Kanaan Al-Mamari

2013A.D

1434H.D