



جامعة الموصل
كلية الإدارة والاقتصاد

تطبيقُ المعايير الكلاسيكيَّة لكفاءة أداءِ معملِ ألبانِ الحدياءِ لسنواتِ (2019 – 2021)

رسالة الدبلوم العالي
الاقتصاد

ميسم ثامر يونس محمد السبعواوي

بإشراف
المدرس الدكتور
فراس عزيز محمد الشمري

المستخلص

يناقش البحث موضوعاً جوهرياً هو تقييم الأداء الاقتصادي لإحدى الوحدات الاقتصادية المهمة (معمل ألبان الحدياء).

يُعدُّ معمل ألبان الحدياء في الموصل من المعامل الواعدة والمهمة والحيوية، ضمن القطاع الخاص، التي لها أثر كبير في عمليات التنمية والنمو في العراق؛ إذ تحظى هكذا مشاريع بعناية واسعة في البلدان الراغبة بالنهوض بواقعها الاقتصادي والزراعي؛ لارتباط عمل المصنع بحياة الفرد اليومية.

وأشارت دراسة حديثة إلى تمتع قطاع الألبان في العراق بأفاق مربحة بالنسبة للجهات الفاعلة والمستثمرين نتيجة لارتفاع عدد السكان والتوسع الحضري والإصلاحات الاقتصادية الجديدة؛ إذ يتوقع ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي والدخل المتاح للإنفاق الأسري في العراق بنسبة 6 % من معدل النمو السنوي المركب للمدة (2019-2021) مما يؤدي إلى ارتفاع الطلب على منتجات الألبان في العراق إلى 8 % بحلول عام 2025 ويتوقع ارتفاع متوسط استهلاك الفرد من منتجات الألبان من 52 لتر إلى 90 لتر بحلول عام 2025.

وقد استخدمت المعايير الكلاسيكية لتقييم الأداء لهذا المصنع مثل معيار الإنتاجية ومعيار القيمة المضافة؛ إذ جمعت البيانات الخاصة بالبحث اعتماداً على تقرير الإنتاج السنوي عن هذا المصنع والمعد من وحدة حسابات الإنتاج، فضلاً عن المقابلات الشخصية مع مسؤولي المصنع سواء الكادر الإداري والإنتاجي

يهدف البحث إلى دراسة واقع معمل ألبان الحدياء وتحليله للمدة (2019-2021) وقد تم استعمال المنهج التحليلي المقارن لملاحظة أداء معمل ألبان الوطنية، وذلك بعرض البيانات الخاصة بمعايير قياس الأداء للوقوف على الانحرافات التي يواجهها المصنع وكيفية تجاوزها.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج سنلخص أبرزها بما يأتي :

- 1- تُعدُّ الطاقات الإنتاجية كفاءة بشكل عام انعكس في قلة الطاقات المعطلة.
- 2- أظهرت مؤشرات تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي للمعمل نتائج إيجابية، وأخرى سلبية بشكل عام على الرغم من تفاوتها بين مؤشر وآخر.

3- اعتماد المعمل على التطور الفني والتقني في الإنتاج بكفاءة رأس المال المستخدم.

4- اقتصار توزيع الإنتاج على محافظة نينوى وعدم توسعه في باقي المحافظات أو خارج العراق

Abstract

The research discusses a fundamental issue of evaluating the efficiency of the economic performance of one of the important economic units (Al-Hadba Dairy Factory)

Al-Hadbaa Dairy Factory in Mosul is one of the promising, important and vital factories, within the private sector, which has a great impact on the development and growth processes in Iraq, as such projects receive wide attention in countries wishing to advance their economic and agricultural situation because the work of the factory is related to the daily life of the individual.

A recent study indicated that the dairy sector in Iraq enjoys profitable prospects for actors and investors as a result of the rising population, urbanization and new economic reforms, as GDP and disposable income for household spending in Iraq is expected to increase by 6% CAGR for the period -2018-2025, which leads to an increase in demand for dairy products in Iraq to 8% by 2025, and the average per capita consumption of dairy products is expected to increase from 52 liters to 90 liters by 2025.

Classical criteria were used to evaluate the efficiency of the performance of this factory, such as productivity and value-added criteria, as the data for the research was collected based on the annual production report on this factory prepared by the production accounts unit, as well as personal interviews with the factory officials, both administrative and production staff

The research aims to study and analyze the reality of the humpback dairy factory for the period (2019-2021). The comparative analytical method was used to observe the performance of the national dairy factory, by presenting data on performance measurement standards to identify the deviations faced by the factory and how to overcome them.

The study reached a number of results, the most important of which are summarized as follows:

- 1- The production capacities are generally efficient, reflected in the lack of idle capacities.
- 2- The indicators assessing the efficiency of the plant's economic performance showed positive and negative results in general, although they varied from one indicator to another.
- 3- The plant's reliance on technical and technical development in production through the efficiency of the capital used.
- 4- Limiting the distribution of production to Nineveh governorate and not expanding it to other governorates or outside Iraq

**University of Mosul
College of Management
and Economics**



Applying classic standards for the efficiency of the Alban al-Hadba plant Years (2019 - 2021)

**Higher Diploma Thesis
Economy**

Maysam Thamer Younis Mohammed Alsabawi

Supervised by

Lecture Dr
Firas Aziz Mohammed Al-Shammari