



جامعة الموصل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

خصائص التميز الاداري لمديري أقسام النشاطات الطلابية بالجامعات العراقية ودورها في الصحة التنظيمية من وجهة نظر ملاكاتها الرياضية

زيد زهير عز الدين الطائي

رسالة ماجستير

التربية البدنية وعلوم الرياضة

بإشراف

الاستاذ الدكتور

رياض احمد اسماعيل

٢٠٢١م

١٤٤٢هـ

ملخص الرسالة

((خصائص التميز الاداري لمديري أقسام النشاطات الطلابية بالجامعات العراقية ودورها في الصحة التنظيمية من وجهة نظر ملاكاتها الرياضية))

الباحث: زيد زهير عز الدين الطائي

المشرف: أ.د. رياض احمد اسماعيل

٢٠٢١ م

١٤٤٢ هـ

تبرز أقسام النشاطات الطلابية ضمن الجامعات العراقية كتجمعات هادفة الى البناء المتكامل للطلبة الرياضيين من خلال تضافر جهود عدة يأتي في مقدمتها الملاكات العاملة في هذه الاقسام من إداريين ومدرّبين، وتلعب الادارة العليا في هذه الاقسام متمثلة بمدرائها دوراً رئيساً في الوصول الى هذه المخرجات النوعية في ضوء ماتملكه من امكانات وتجارب إنعكست على مجمل مفاصل وموارد الحركة الرياضية عبر خصائص متميزة اهلتها لتكون قادرة على قيادة العمل الاداري الرياضي ، الأمر الذي يسهم في تشكيل بيئة عمل صحية قليلة المشاكل من خلال صيانة دورة حياة العمل الاداري التي تنشط مرتكزات العافية التنظيمية مما يجعلها أكثر تحملاً لظروف العمل وضغوطاته ومتغيراته، من هنا تتجلى أهمية البحث في دراسة خصائص التميز الاداري والصحة التنظيمية اللذين يعدان موضوعان اداريان حديثان وتوظيفهما في احدى المؤسسات الرياضية متمثلة بأقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية ، وعلى حد علم الباحث انه لم يتم تناولها بدراسة موحدة في المجال الرياضي توضح فيها نوعية وطبيعة العلاقة والتأثير بين هذين المفهومين لذا فإن البحث يهدف الى :-

١. بناء مقياس خصائص التميز الإداري لمديري اقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية.
٢. اعداد استبيان للصحة التنظيمية لاقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية
٣. التعرف على مستوى خصائص التميز الإداري لمديري اقسام النشاطات الطلابية ومستوى الصحة التنظيمية لاقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية من وجهة نظر ملاكاتها الرياضية .
٤. التعرف على العلاقة ونسبة مساهمة خصائص التميز الإداري لمديري اقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية بالصحة التنظيمية لهذه الاقسام.

وبخصوص منهج البحث استخدم الباحث المنهج الوصفي بأسلوب العلاقات الارتباطية لملائمته وطبيعة البحث، وتمثل مجتمع البحث في الملاكات الرياضية العاملة في اقسام النشاطات الطلابية في

الجامعات العراقية الحكومية والبالغ عددهم (٥٥٦) وتم اختيار عينات البحث (الاستطلاعية، والبناء والاعداد، والتطبيق النهائي) بطريقة عشوائية من المجتمع الاصلي للبحث وبواقع (١٢، ٢٤٩، ١٦٦) على التوالي، وبخصوص ادوات البحث قام الباحث ببناء مقياس الكتروني لخصائص التميز الإداري لمديري اقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية حكومية على وفق خمسة محاور تتمثل في (الرؤية الابداعية، والثقة بالنفس والآخرين، والتغيير، والجرأة على ابداء الآراء والمقترحات، والاستقلالية الادارية). كما قام الباحث باعداد استبيان الكتروني خاص بالصحة التنظيمية بعد الاطلاع على المصادر المتوفرة والدراسات السابقة، وبعد توفر الشروط العلمية فيهما من حيث الصدق والثبات تم تطبيقهما على عينة البحث النهائية من اجل الحصول على البيانات والتي عولجت احصائياً من خلال النسبة المئوية، والوسط الحسابي، ومعامل الارتباط البسيط، واختبار (ت) لعينتين مستقلتين، ومعامل الانحدار البسيط والمتدرج.

وتوصل الباحث الى عدد من الاستنتاجات اهمها :

١. يمتلك مديرو اقسام النشاطات الطلابية في الجامعات العراقية الحكومية مستوى مرتفعاً في اغلب خصائص التميز الاداري وبشكل عام من وجهة نظر الملاكات الرياضية العاملة في هذه الاقسام باستثناء خاصية التغيير التي ظهرت لدى المديرين بمستوى متوسط
٢. تتمتع اقسام النشاطات الطلابية بمستوى (مرتفع) من الصحة التنظيمية من جهة نظر ملاكاتها الرياضية مع وجود المؤشرات الآتية :-
 - أ. تتميز اقسام النشاطات الطلابية ببعد وضوح الاهداف والذين ظهر بمستوى (مرتفع جداً) من خلال وضع الاقسام لأهداف قابلة للتحقق وواضحة ومتكاملة مع اهداف ملاكاتها الرياضية.
 - ب. وجود مستوى (مرتفع) في بقية ابعاد الصحة التنظيمية يتوافق مع مستوى جميع عواملها المكونة لها.
٣. وجود ارتباط ونسبة مساهمة معنوية ايجابية بين خصائص التميز الاداري لمديري اقسام النشاطات الطلابية والصحة التنظيمية في هذه الاقسام ، وتلعب خصائص (التغيير، والرؤية الابداعية، والاستقلالية الادارية) الدور الاكبر في هذا التأثير .

وفي ضوء الاستنتاجات اوصى الباحث بتوصيات عدة من اهمها :

١. ضرورة تعزيز خصائص التميز الاداري لدى مديري اقسام النشاطات الطلابية للمساهمة في تحقيق فاعلية السلوك القيادي والكفاءة الادارية من خلال التطوير الذاتي، وكذلك المشاركة في دورات التنمية الادارية التي تتركز في تلبية احتياجات هذه الخصائص.
٢. ضرورة الاهتمام بتطوير مستوى الصحة التنظيمية في اقسام النشاطات الطلابية لتحقيق جودة الأداء الإداري وتحسين السلوك التنظيمي كمتطلبات اساسية للتطوير والتنافس والتميز المؤسسي، ويمكن ان يتم هذا التطوير من خلال اقامة الندوات العلمية وتنظيم ورش العمل المتخصصة بهذا الموضوع.
٣. يمكن لمديري اقسام النشاطات الطلابية تحسين الصحة التنظيمية لأقسامهم من خلال التركيز على خصائص التميز الاداري المتمثلة (بالتغيير، والرؤية الابداعية، والاستقلالية الادارية).

Mosul University

College of Physical Education and Sport Sciences



**The Characteristics of the administrative Excellence of
the Students activities department managers in the
Iraqi Universities and its role in the Organizational
Health From the Sports Staff Point of View**

Zaid Zuhair Ezzulddin AlTae

A master thesis of

Physical Education and Sport Sciences

Supervised By

Prof. Dr.

Reyadh Ahmed Ismael

Abstract

The Characteristics of the administrative Excellence of the Students activities department managers in the Iraqi Universities and its role in the Organizational Health From the Sports Staff Point of View

Researcher

Zaid Zuhair Ezzulddin AlTae
2021 A. D.

Supervisor

Prof. Dr. Reyadh Ahmed Ismael
1442 A. H.

The importance of the student activities department in Iraqi universities are manifested as gatherings that aim at the integrated building of athletic students by means of collaboration of several efforts including the staff working in these departments (admins and coaches). The high management of these departments play a vital role to reach these qualitative outputs in light of the potentials and experiments they possess, which were reflected on all the details and resources of the sport movement through distinguished characteristics, which qualified them to be capable to lead the sport managerial work, which eventually contributes to develop a healthy work environment with the minimum problems by means of the maintenance of the managerial work cycle that activates the keystones of the organizational health and this will make it more durable to the work circumstances, pressures and variables. Hence, the importance of the research represented by studying

the characteristics of the managerial excellence and organizational health is manifested, given that they are considered modern topics that can be adopted in the sport institutions represented by the departments of students' activities in the Iraqi universities, especially if we know that they were not studied altogether in one study in the sport domain which clarifies (the study) the nature of the relation and the effect between these two concepts. Therefore, this research aimed following points :

1. Constructing the scale of the managerial excellence characteristics for the managers of student' activities departments in the Iraqi Universities.
2. Preparing a scale for the organizational health for student' activities departments in the Iraqi Universities.
3. Identifying the level of the managerial excellence characteristics of the student' activities departments managers and Identifying the level of the organizational health of the student' activities departments in the Iraqi Universities from the sport staff point of view.
4. Identifying the nature of the relationship and effect between the managerial excellence characteristics of the student' activities departments managers in the Iraqi Universities and the organizational health of these departments.

Concerning the methodology of the research, the researcher used the descriptive method using the survey as it is relevant to the nature of research.

The population of the research was represented by the sport staff working at the students' activities departments at the Iraqi universities who were (556) persons. Then, the samples of the research (exploratory, building up and preparation and final application) were randomly selected from the original research population (12, 249 and 166) persons respectively. For the tools of the study, the researcher constructed an electronic scale of the managerial excellence characteristics for the managers of students' activities departments at the Iraqi universities in accordance with five points, which are: (the innovative vision, self confidence and trust of others, change, the courage to demonstrate the opinions and suggestions and the managerial independence). Moreover, the researcher developed an electronic questionnaire relevant to the organizational health after acquaintance with the available references and previous studies taking into consideration the validity and invariability and they were applied to the final sample to obtain the data statistically processed using the percentage, arithmetic means, simple correlation coefficient, T test for two independent samples and the simple and simple and regression coefficient.

The researcher reached a set of conclusions, the most prominent are :

1. The Managers of students' activities departments at the Iraqi universities enjoy a high level of most of the managerial excellence characteristics

from the sport staff's point of view who work in these departments except for the characteristic of "change" that was of moderate level.

2. Students' activities departments are featured by a high level of organizational health from the sport staff's point of view with the following indicators:

A- Students' activities departments are characterized with clarity of goals dimension which were (very high) and that is fulfilled when the departments set achievable, clear goals compatible with the vision of their sport staff.

B- The rest of the dimensions of the organizational health are categorized with (ahigh) level, which is compatible with the factors forming them.

C- There is a correlation and a positive significant effect between the managerial excellence characteristics of the students' activities departments and the organizational health of these departmetns. The greatest role of this effect is played by (change, innovative vision and the managerial independence).

In light of the conclusions, the researcher recommended the following:

1. The necessity of enhancing the managerial excellence characteristics for the manager of students' activities deparments to fulfil the effectiveness of leading behavior and managerial efficiency by means of self-development

as well as participating in the managerial development courses, which meet the requirements of these characteristics.

2. The need to pay attention in order to develop the organizational health level in the students' activities departments to achieve the managerial performance and to enhance the organizational behavior as the basic requirements for the institutional development, competition and excellence and this can be done by holding the scientific symposiums and workshops related to this topic.
3. Department managers of students' activities can improve the organizational health of their departments by focusing on the managerial excellence characteristics(by e.g change,innovative vision,and managerial independence).