



جامعة الموصل

كلية الإدارة والاقتصاد

قسم المحاسبة

دور التدقيق الداخلي في تخفيض التكاليف باستخدام أدوات المحاسبة الرشيقة بالتطبيق على معمل ألبن الموصل

زكريا فوزي شيت القطان

بحث الدبلوم العالي في تدقيق ومراجعة الحسابات

بإشراف

الأستاذ الدكتور

زياد هاشم يحيى السقا

2020م

١٤٤١هـ

المستخلص

هدفت هذه الدراسة على نحو رئيس إلى بيان أهمية استخدام تدقيق التكاليف في تقليل الهدر بالإنتاج، واستخدام أدوات المحاسبة الرشيقة في تقليل الضياع والهدر الحاصل في إنتاج المواد، واستخدام الطرائق الحديثة في هذا لتقليل الهدر في معمل ألبن الموصل، حيث تم الاعتماد على المنهجين الوصفي والتحليلي بالاعتماد على المعلومات التي تم الحصول عليها من الوحدة عينة الدراسة (معمل ألبن الموصل) والاطلاع على الكتب والبحوث والرسائل والأطاريح.

وقد قسمت الدراسة إلى ستة مباحث: المبحث الأول تكون من منهجية البحث، أما المبحث الثاني فقد تكون من مفهوم التدقيق الداخلي، وتكون المبحث الثالث من مفهوم المحاسبة الرشيقة وأدواتها، أما المبحث الرابع فقد بين مفهوم تدقيق التكاليف وأبعاده، والمبحث الخامس الجانب العملي، واختتمت هذه الدراسة بالمبحث السادس بالنتائج والتوصيات.

وأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة هي:

١. إن المعمل لا يستخدم أدوات المحاسبة الرشيقة التي تساعد على تحديد الضياع والقضاء عليه.
٢. نتيجة البحث والتطبيق في معمل ألبن الموصل توصل الباحث إلى أن المعمل بحاجة إلى بناء وحدات إنتاج أخرى، لأن المعمل بعد احتلال داعش للمدينة فقد مكث التصنيع نتيجة السرقة أو التخريب، وأن تنوع الإنتاج يؤدي إلى إيرادات أكثر للمعمل لا سيما أن المعمل لا يقوم بالتصنيع الا يومين بالأسبوع، وأن عدد العمال كثير، والإيرادات قليلة من الإنتاج.
٣. ان مكائن المعمل قديمة وتحتاج إلى تبديل وتجديد، لان المكائن أحد أسباب الهدر الحاصل

نتيجة قدمها.

و أهم التوصيات:

١. التمسك بمعايير التدقيق المقبولة قبولاً عاماً وبقواعد السلوك المهني والمحافظة على الاستقلالية وبذل العناية المهنية الكافية من قبل المدقق الداخلي.
٢. الدعم الحكومي لمعمل ألبان الموصل، وزيادة الإنتاج، وتقليل الاستيراد من الخارج، والاعتماد على المنتج الوطني.
٣. استخدام أدوات المحاسبة الرشيقة في المعمل للتقليل من الهدر الحاصل.
٤. تطبيق التدقيق الالكتروني في كافة الوحدات الاقتصادية، لما في ذلك من فوائد كثيرة، حيث فيه اختصار للوقت والجهد والتكلفة، ويجب أن يكون التطبيق بالابتعاد تدريجياً عن الأسلوب اليدوي(التقليدي)، لأن الأساليب الالكترونية ترفع كفاءة مراقب الحسابات في التخطيط السليم لعملية التدقيق واكتشاف الأخطاء.

Abstract

Main objective of this study was to demonstrate the importance of using cost auditing in reducing waste production and using lean accounting tools to reduce waste and wastage in the production of materials and the use of modern methods in this reduction of factory waste, where the descriptive and analytical approaches were based on the information obtained .From the unit of the study sample(Alban almosul) to review books ,research letter and theses.

The study was divided into six topics, the first section of the research methodology, the second section of the internal audit concept, the third section of the concept of lean accounting and its tools, the fourth section of the concept of cost auditing and its dimensions, and the fifth topic, the practical aspect This study concludes with the sixth topic with conclusions and recommendations.

most important findings of the study are:

- 1.The result of the research and application in Mosul dairy factory
The researcher concluded that the factory needs to build other production units because the factory after ISIS occupation of the city has lost the manufacturing machines as a result of theft or vandalism and that the diversity of production leads to more revenues for the factory, especially since the factory does not manufacture only two days The number of workers per week is low and the revenues from production are low.
- 2.The machines of the factory are old and need to be replaced and refurbished because the machines are one of the causes of waste due to the old

Most important recommendations:

1. Adhere to generally accepted auditing standards and professional ethics, maintain independence and provide adequate professional care.
2. Government support for Mosul dairy factory, increase production, reduce import from abroad and depend on national product.
3. The use of lean accounting tools in the laboratory to reduce waste.
4. The application of electronic auditing in all economic units because of the many benefits where it is short for time, effort and cost.

University of Mosul

College of administration and economic

Department of Accounting



The role of internal audit in cost Reduction using lean accounting tools applied to Mosul Dairy

A Research Submitted

By

Zakaria Fawzi shet Al Qattan

Thesis Of A higher Diploma

Auditting And Control in Accounts

supervised by

Prof

Dr. Zeyad Hashim yahya ALsaqa

2020 A.D.

1441 A.H