



جامعة الموصل

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

التوجيه الإداري لمديري المدارس الثانوية ودوره بالارتباط الوظيفي

لمدرسي التربية الرياضية في مدينة الموصل

حلا فارس عزيز أمين

رسالة ماجستير

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

بإشراف

الأستاذ المساعد الدكتور

بشينة حسين علي

٢٠٢٤ م

١٤٤٦ هـ

ملخص الرسالة

(التوجيه الإداري لمديري المدارس الثانوية ودوره بالارتباط الوظيفي لمدرسي التربية

الرياضية في مدينة الموصل)

المشرفة

الباحثة

أ.م.د. بثينة حسين علي

حلا فارس عزيز أمين

١٤٤٦هـ

٢٠٢٤ م

هدفت الدراسة الى ما يأتي :

- اعداد استبيان التوجيه الإداري بأبعاده لدى مديري المدارس الثانوية من وجهة نظر مدرسي التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- التعرف على مستوى التوجيه الإداري وابعاده لدى مديري المدارس الثانوية من وجهة نظر مدرسي التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- التعرف على مستوى الارتباط الوظيفي لدى مدرسي التربية الرياضية في المدارس الثانوية في مدينة الموصل من وجهة نظرهم .
- التعرف على العلاقة ونسبة المساهمة ما بين التوجيه الإداري بأبعاده لمديري المدارس الثانوية والارتباط الوظيفي لدى مدرسي التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته وطبيعة البحث ، واشتمل مجتمع البحث على مدرسي ومدرسات التربية الرياضية في مدينة الموصل والبالغ عددهم (٢٤٤) مدرساً تربية رياضية ، (٢٠٣) مدرسين و (٤١) مدرسة ، أما عينة البحث فقد تكونت من (٢٠٠) مدرس ومدرسة تربية رياضية ، وقامت الباحثة بإعداد استبيان التوجيه الإداري لمديري المدارس الثانوية والمكونة بصيغتها النهائية من (٣٤) فقرة ، وتطبيق استبيان الارتباط الوظيفي المعد من قبل (البابوات ٢٠٢٣) على عينة البحث الحالي ، ومن أجل الوصول إلى تحقيق نتائج واهداف البحث استعانت الباحثة بالوسائل الاحصائية الآتية (النسبة المئوية ، والوسط الحسابي ، والانحراف المعياري ، ومعامل الارتباط البسيط (بيرسون) ، ومعادلة سبيرمان براون ، ومعادلة جيتمان ، ومعادلة ألفا كرونباخ ، ومعامل الانحدار البسيط) .

واستنتجت الباحثة ما يأتي :

- التوصل الى إعداد وتطبيق استبيان التوجيه الإداري بأبعاده (الاتصال ، والقيادة ، والتحفيز ، واتخاذ القرار) ، لمديري المدارس الثانوية من وجهة نظر مدرسي ومدرسات التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- يمتلك مديري المدارس الثانوية مستوى عالٍ جداً من التوجيه الإداري بأبعاده (الاتصال ، والقيادة ، والتحفيز ، واتخاذ القرار) ، تجاه مدرسي ومدرسات التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- يمتلك مدرسي ومدرسات التربية الرياضية مستوى عالٍ من الارتباط الوظيفي ، بما يضمن الارتقاء بمستوى الاخلاق الوظيفية السامية واداء الواجبات الموكلة اليهم بمستوى عالٍ من الابداع والاخلاص والتفاني .
- وجود علاقة معنوية ما بين التوجيه الإداري بأبعاده لمديري المدارس الثانوية ، والارتباط الوظيفي لمدرسي ومدرسات التربية الرياضية في مدينة الموصل .
- الكلمات المفتاحية : التوجيه الإداري ، مديري المدارس ، التربية الرياضية .

University of Mosul
College of Physical Education
and Sports Sciences



**Management Directing for Secondary School
Principals and Its Role in the Employee-
Engagement of Physical Education Teachers in the
City of Mosul**

Hala Faris Aziz Amin

Master thesis
of Physical Education and Sport sciences

Supervised by
Assistant Professor
Dr. Buthaina Hussein Ali

2024 AD _____ 1446 AH

Abstract

(Management Directing for Secondary School Principals and Its Role in the Employee-Engagement of Physical Education Teachers in the City of Mosul)

Supervisor

Ass. Prof. Dr. Buthaina Hussein Ali

1446 AH

Researcher

Hala Faris Aziz Amin

2024 AD

- The study aims to :

- Preparing a questionnaire for management directing in its dimensions among secondary school principals from the point of view of physical education teachers in the city of Mosul .
- Identify the level of management directing and its dimensions among secondary school principals from the point of view of physical education teachers in the city of Mosul .
- Identify the level of employee-engagement among physical education teachers in secondary schools in the city of Mosul from their point of view. Identify the relationship and the percentage of contribution between management directing in its dimensions for secondary school principals and job engagement among physical education teachers in the city of Mosul.
- The researcher used the descriptive approach in the survey method for its suitability and the nature of the research, and the research community includes, (244) physical education teachers (203) male teachers and (41) female teacher in the Mosul city, while the research sample consists of (200) teachers and physical education schools, and the researcher prepared an management directing questionnaire for secondary school principals, which is finalized of (34) items, and its role in the functional correlation scale prepared by the popes (2023) on the current research sample In order to reach the results and objectives of the research, the researcher used the following statistical means (percentage, arithmetic mean, standard deviation, and Pearson simple correlation coefficient), Spearman-Brown equation, Gettmann equation, Cronbach alpha equation, and simple regression coefficient).

b

- **The researcher concludes the following :**

- preparing and implementing the management direction questionnaire, which includes the following dimensions: leadership, communication, motivation, and decision-making, for secondary school administrators from the perspective of Mosul's physical education teachers.
- Secondary school principals have a very high level of management directing (leadership, communication, motivation, and decision-making) towards physical education teachers in the city of Mosul.
- Physical education teachers have a high level of job engagement, to ensure the upgrading of the level of high functional ethics and the performance of the duties entrusted to them with a high level of creativity, sincerity and dedication.
- The existence of a moral relationship between the management directing in its dimensions for secondary school principals, and the functional link of school and physical education teachers in the city of Mosul.
- **Keywords :** Management Directing , school principals, physical education .