



جامعة الموصل
كلية التربية للبنات / الدراسات العليا
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

تحديد الكفاءات الجوهرية بدلالة تأثيرها بالقدرات الديناميكية لرؤساء
الأندية الرياضية في محافظة نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها
الإدارية

رسالة ماجستير علوم
في التربية البدنية وعلوم الرياضة
للطالبة
عبير وعد الله بكر محمود النعيمي

بإشراف
الاستاذ المساعد الدكتور
ثابت إحسان أحمد حمودات

مستخلص الرسالة

تحديد الكفاءات الجوهرية بدلالة تأثيرها بالقدرات الديناميكية لرؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الإدارية

المشرف
أ.م.د. ثابت إحسان أحمد حمودات
٢٠٢٢م

الطالبة
عبير وعد الله بكر محمود النعيمي
١٤٤٣هـ

هدفت الدراسة الحالية إلى ما يأتي:

- ١- اعداد استبيان الكفاءات الجوهرية بأبعادها لرؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الإدارية.
 - ٢- التعرف على الكفاءات الجوهرية ومستويات ابعادها والقدرات الديناميكية ومستويات ابعادها.
 - ٣- التعرف على نسبة المساهمة بين الكفاءات الجوهرية بأبعادها والقدرات الديناميكية لرؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الإدارية.
- أما الباب الثاني فقد تناولت فيه الباحثة الأطر النظرية التي تضمنتها المصادر والأدبيات المتعلقة بمتغيرات البحث الكفاءات الجوهرية بأبعادها (الاتصال، القيادة، العمل الجماعي، التطوير والابداع، التمكين)، (القدرات الديناميكية وأبعادها من قدرات استشعار الفرص وقدرات التعلم وقدرات التكامل وقدرات التنسيق)، والمنظمات الرياضية متمثلة بالأندية الرياضية فضلاً عن إدراج عدد من الدراسات المرتبطة بها.
- في حين ضم الباب الثالث الإجراءات الميدانية التي اتبعتها الباحثة في إتمام متطلبات الرسالة، إذ وظفت المنهاج الوصفي بأسلوب المسح، لملاءمته وطبيعة البحث الحالي.
- وقد تمثلت عينة البحث بأعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في محافظة نينوى والبالغ عددهم (٢٧٦) عضواً، ومن أجل الوصول إلى البيانات اللازمة لإكمال متطلبات الرسالة وقامت الباحثة باعداد استبيان الكفاءات الجوهرية بأبعادها وتكييف استبيان القدرات الديناميكية بأبعادها لرؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى.
- وبعد إتمام الخطوات العلمية المتبعة في إعداد استبيان الكفاءات الجوهرية وتكييف استبيان القدرات الديناميكية استقر استبيان الكفاءات الجوهرية على (٣٠) فقرة موزعة على (٥) أبعاد، أما استبيان القدرات الديناميكية فتكوّن من (٢٨) فقرة موزعة على (٤) أبعاد.

ومن أجل الوصول إلى نتائج البحث الحالي استعانت الباحثة بالحقيبة الإحصائية (SPSS) وبمجموعة من الوسائل الإحصائية: مثل النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، معامل الارتباط البسيط (بيرسون)، معادلة سبيرمان براون، معادلة كرو نباخ الفا، معادلة جتمان، معامل الانحدار البسيط.

وتوصلت الباحثة إلى مجموعة استنتاجات من أهمها:

- ١- يمتلك رؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى مستوى عالٍ جداً من الكفاءات الجوهرية والقدرات الديناميكية.
- ٢- يمتلك رؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى مستوى عالٍ من أبعاد القدرات الديناميكية وسيمًا (قدرات التعلم، قدرات التكامل، قدرات التنسيق).
- ٣- وجود علاقة ونسبة مساهمة إيجابية ذات دلالة معنوية بين الكفاءات الجوهرية وأبعادها (الاتصال، القيادة، العمل الجماعي، التطوير والابداع، التمكين) والقدرات الديناميكية لرؤساء الأندية الرياضية في محافظة نينوى.

Abstract

Determining the Core Competencies in terms of their impact on the Dynamic Capabilities of the heads of sports clubs in Nineveh Governorate from the point of view of the members of its administrative bodies

submitted by
Abeer Waad Allah Baker Al-
Noaimi
1443 A.H.

Assistant Professor Dr.
Thabit Ihsan Ahmed
Hammoodat
2022 A.D.

The current study aimed at the following:

- 1- Preparing and applying the core competencies questionnaire with its dimensions for the heads of sports clubs in Nineveh Governorate from the point of view of the members of its administrative bodies.
- 2- Adapting the dynamic capabilities questionnaire with its dimensions for the heads of sports clubs in Nineveh Governorate from the point of view of the members of its administrative bodies.
- 3- Identifying the core competencies and their levels of dimensions, and the dynamic capabilities and their levels of dimensions.
- 4- Identifying the relationship and percentage of contribution between the core competencies in their dimensions and the dynamic capabilities of the heads of sports clubs in Nineveh Governorate from the point of view of the members of its administrative bodies.

As for the second chapter, the researcher dealt with the theoretical frameworks included in the sources and literature related to research variables, the core competencies with their dimensions (communication, leadership, teamwork, development and creativity, empowerment), (dynamic capabilities and their dimensions of opportunity sensing capabilities, learning capabilities, integration capabilities and coordination capabilities), and organizations Sports represented by sports clubs as well as the inclusion of a number of related studies.

While the third chapter included the field procedures that the researcher followed in completing the thesis requirements, as she employed the descriptive curriculum in a survey method, due to its relevance to the nature of the current research.

B

The research sample was represented by the members of the administrative bodies of sports clubs in Nineveh Governorate, who numbered (276) members.

After completing the scientific steps used in preparing the core competencies questionnaire and adapting the dynamic capabilities questionnaire, the core competencies questionnaire settled on (30) items distributed over (5) dimensions, while the dynamic capabilities questionnaire consisted of (28) items distributed over (4) dimensions.

In order to reach the results of the current research, the researcher used the statistical package (SPSS) and a set of statistical methods: such as percentage, arithmetic mean, standard deviation, simple correlation coefficient (Pearson), Spearman-Brown equation, Facronbach equation, Guttman equation, simple regression coefficient.

The researcher reached a set of conclusions, the most important of which are:

- 1- The heads of sports clubs in Nineveh Governorate possess a very high level of core competencies and dynamic capabilities.
- 2- The heads of sports clubs in Nineveh Governorate possess a high level of dynamic capabilities dimensions (learning capabilities, integration capabilities, coordination capabilities).
- 3- There is a positive relationship with a moral significance between the core competencies and their dimensions (communication, leadership, teamwork, development and creativity, empowerment) and the dynamic capabilities of the heads of sports clubs in Nineveh Governorate.

**University of Mosul
College of Education for Girls / Graduate Studies
Department of Physical Education
and Sports Science**



**Determining the Core Competencies in terms of their
impact on the Dynamic Capabilities of the heads of
sports clubs in Nineveh Governorate from the point
of view of the members of its administrative bodies**

Master Thesis Science

In Physical Education and Sports Science

Student

Abeer Waad Allah Baker Al-Noaimi

Supervised by

Assistant Professor Dr.

Thabit Ihsan Ahmed Hammoodat

1443 A.H.

2022 A.D.