



جامعة الموصل⁺
كلية الإدارة والاقتصاد

دور أبعاد سلسلة التجهيز الدائرية في دعم الأداء المستدام / دراسة استطلاعية لآراء عدد من العاملين في مصنع بطاريات بابل

رسالة ماجستير
في الإدارة الصناعية

سرمد ثائر رجب

بإشراف
الأستاذ المساعد الدكتور
رغيد إبراهيم إسماعيل

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف وتحليل دور أبعاد سلسلة التجهيز الدائرية في دعم الأداء المستدام. وتقديم إطار نظري حولها والأداء المستدام. كما ركزت على تسليط الضوء على هذا المفهوم الحديث وتطبيقاته في قطاع صناعة السيارات، وإثراء المعرفة العربية في هذا المجال. وتهدف أيضاً إلى تقديم رؤية عملية للشركة لتحسين أدائها البيئي والاقتصادي من خلال تبني أبعاد سلسلة التجهيز الدائرية، وتشجيع تطبيق مفهوم الاقتصاد الدائري لتقليل النفايات والحفاظ على الموارد.

ضمن هذه الصورة تهدف الدراسة الحالية إلى التعرف على طبيعة علاقات الارتباط ومستويات التأثير بين (سلسلة التجهيز الدائرية) بوصفه متغيراً مستقلاً و(الأداء المستدام) بوصفه متغيراً معتمداً .

وتحقيقاً لذلك اعتمد مخطط فرضي انبثق عنه مجموعة من الفرضيات الرئيسية والفرعية بهدف اختبارها سعياً لتقديم تفسيرات حول طبيعة العلاقات والتأثيرات القائمة بين المتغيرات الرئيسية والفرعية للدراسة الحالية.

ولأجل الحصول على البيانات والمعلومات التي تخدم أهداف الدراسة الحالية فقد اعتمدت مجموعة من الأدوات منها (الزيارات الميدانية، المقابلات الشخصية، استمارة الاستبانة)، وكانت الشركة العامة لصناعة السيارات والمعدات- مصنع بطاريات بابل ميداناً بحثياً للدراسة الحالية، أما عينة الدراسة فشملت (212) فرداً من العاملين بمقر الشركة والمصنع قيد الدراسة من حملة شهادة البكالوريوس بالاختصاصات الإدارية والهندسية والفيزيائية والكيميائية.

وخللت إجابات الأفراد المبحوثين باستخدام عدد من الأساليب الإحصائية باعتماد البرمجيات (SPSS VE 24) و(AMOS 26)، وفي ضوء نتائج اختبار فرضيات الدراسة توصلنا إلى مجموعة استنتاجات أبرزها شخّصت نتائج التحليل الإحصائي الخاصة بنموذج المعادلة البنائية وجود تأثير (مباشر) ذو دلالة إحصائية لسلسلة التجهيز الدائرية بدلالة خصائصه (إجمالاً) في الأداء المستدام بدلالة أبعاده (إجمالاً)، وعلى أساس تلك النتائج أعدت مجموعة مقترحات وآليات تنفيذها لإدارة المصنع قيد الدراسة أبرزها ضرورة اهتمام تلك الإدارة بالسعي باتجاه تفعيل اعتماد سلسلة التجهيز الدائرية في الخطوط الإنتاجية .

الكلمات المفتاحية: سلسلة التجهيز الدائرية ، الأداء المستدام ، مصنع بطاريات بابل

Abstract

This study aimed to explore and analyze the role of the circular supply chain dimensions in supporting sustainable performance, and to present a theoretical framework around it and sustainable performance. It also focused on shedding light on this modern concept and its applications in the automotive industry, enriching Arab knowledge in this field. It also aims to provide practical insights for companies to improve their environmental and economic performance by adopting the dimensions of the circular supply chain and encouraging the application of the circular .economy concept to reduce waste and conserve resources

Within this framework, the current study aims to identify the nature of the correlations and levels of influence between the circular supply chain as an .independent variable and sustainable performance as a dependent variable To achieve this, a hypothetical scheme was adopted, from which a set of main and sub-hypotheses emerged, with the aim of testing them in an effort to provide explanations for the nature of the relationships and influences existing between the main and sub-variables of the current study. In order to obtain data and information that serve the objectives of the current study, a set of tools were adopted, including (field visits, personal interviews, and a questionnaire form). The General Company for Automotive and Equipment Manufacturing - Babylon Battery Factory was the research field for the current study. The study sample included (212) individuals working at the company headquarters and the factory under study, who hold a bachelor's degree in administrative, engineering, physical, and chemical specializations. The responses of the respondents were analyzed using a number of statistical methods, using SPSS VE 24 and AMOS 26 software. In light of the results of testing the study's hypotheses, we reached a set of conclusions, the most prominent of which was that the results of the statistical analysis for structural equation modeling identified a statistically significant (direct) effect of the circular supply chain, in terms of its overall characteristics, on sustainable performance, in terms of its overall dimensions. Based on these results, a set of proposals and implementation mechanisms were prepared for the management of the factory under study, most notably the need for management to focus on striving to activate the .adoption of the circular supply chain across production lines

Keywords: Circular Supply Chain, Sustainable Performance, Babylon Battery Factory

**University of Mosul
College of Administration
& Economics**



**The role of circular supply chain dimensions in
supporting sustainable performance / A survey
study of the opinions of a number of workers in the
Babylon Battery Factory**

Sarmad Thaar Ragb

M. Sc. Thesis in
Industrial management

Supervised by
Assistant Professor
Dr. Raghed IBRAHIM ESMAEEL