



جامعة الموصل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الإدارة الرشيقة و مستلزمات ديمومة الفريق ودورها في إدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين

اطروحة دكتوراه تقدم بها
زيد فتاح محمد جاسم البدراني

وهي احد متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في التربية البدنية وعلوم الرياضة باختصاص
الادارة والتنظيم

بإشراف

الاستاذ الدكتور

عدي غانم محمود الكواز

ملخص البحث

الإدارة الرشيقة و مستلزمات ديمومة الفريق ودورها في إدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين

المشرف

الباحث

أ. د. عدي غانم محمود الكواز

زيد فتاح محمد جاسم

٢٠٢٤م

١٤٤٥هـ

يهدف البحث إلى:

١. تصميم ثلاثة استبانات الادارة الرشيقة ومستلزمات ديمومة الفريق ، وإدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
 ٢. التعرف على مستوى الإدارة الرشيقة بأبعادها في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
 ٣. التعرف على مستوى مستلزمات ديمومة الفريق في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
 ٤. التعرف على مستوى ابعاد إدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
 ٥. التعرف على العلاقة ونسبة المساهمة بين ابعاد الإدارة الرشيقة ، وإدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
 ٦. التعرف على العلاقة ونسبة المساهمة بين مستلزمات ديمومة الفريق وإدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين.
- وتم اختيار عينة البحث بطريقة الحصر الشامل من لاعبي اندية كرة القدم المشاركين في الدوري العراقي الممتاز للموسم (٢٠٢٢-٢٠٢٣)، وتوزعَ مُجتمع البحث على ثلاث عينات، تم اختيار كُل منها بالطريقة العشوائية ، حيث أشتملت عينة التطبيق الاستطلاعي الأولي على (١٠) لاعبين، وتضمنت عينة التحقق من الاتساق الداخلي والثبات للأداة والبالغ قوامها (١٠٠) لاعب، و(٢٠%) من مُجتمع البحث لعينة التطبيق والبالغ قوامها (٨٠) لاعباً، وفي جمع البيانات تم اعداد استبيانات الإدارة الرشيقة ومستلزمات ديمومة الفريق وإدارة المخاطر في أندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر اللاعبين والتحقق من صدقها وثباتها، وفي معالجة البيانات احصائياً تم استخدام الوسط الحسابي ، والنسبة المئوية ،ومعامل الانحدار التدريجي .

واستنتج الباحث ما يأتي:

١. تركزت إستجابات اللاعبين حول ابعاد الإدارة الرشيقة للأندية الرياضية بالشكل الاتي:

- تقدم الاندية الحوافز للاعبين بمستوى منخفض ، فجاء اختيار النادي الوقت المناسب الذي يقدم فيه الحوافز وتوفير فرص الابداع والتطور بمستوى متوسط، فيما حصلت مكافأة ادارة النادي للاعبين وتقدم الحوافز المادية لهم وقبول اقتراحات اللاعبين من قبل الادارة على مستوى منخفض.
 - يتمتع مدربو اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم بمستوى مرتفع في تحسين عمليات التدريب وحل النزاعات بين اللاعبين .
 - تمتلك إدارات الأندية مستوى مرتفع جداً في التواصل الإيجابي مع اللاعبين.
 - يقدم المدرب وإدارات الأندية التغذية الراجعة للاعبين بمستوى مرتفع باستثناء تقييم أداء اللاعبين بعد كل مباراة فقد حصلت على مستوى متوسط.
 - يعمل النادي على بناء الثقة بينه وبين اللاعبين بمستوى مرتفع ، غير ان اللاعبين لا يشعرون بالأمان في ما يخص قرارات النادي المستقبلية.
 - ٢. حصلت إستجابات اللاعبين على مستلزمات ديمومة الفريق للأندية الرياضية الكلية على مستوى (مرتفع).
 - ٣. حصلت إدارات الأندية على مستوى متوسط في ابعاد (التعرف على المخاطر ، تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر ، علاج المخاطر) بينما كان مستواها منخفض في بعدي تحليل المخاطر و متابعة علاج المخاطر.
 - ٤. وجود علاقة ايجابية ونسبة مساهمة معنوية لأبعاد الإدارة الرشيدة بإدارة المخاطر واكثر الابعاد مساهمة هي التحفيز والتحفيز مع حل النزاعات.
 - ٥. وجود علاقة ايجابية ونسبة مساهمة معنوية لمستلزمات ديمومة الفريق بإدارة المخاطر.
- واوصى الباحث بما يأتي :
١. تدعيم الجوانب الإيجابية للإدارة الرشيدة ومعالجة الجوانب السلبية وكما يأتي:
 - على ادارات الاندية مكافأة اللاعبين وتقدم الحوافز المادية لهم و قبول اقتراحاتهم.
 - دعم الأساليب التي يستخدمها المدربون في تحسين عمليات التدريب ، فضلاً عن تشجيع ممارسات ادارات الأندية فيما يتعلق بحل النزاعات والتواصل الإيجابي مع اللاعبين.
 - ضرورة اجراء تقييم لأداء اللاعبين بعد كل مباراة.
 - على إدارات الأندية تقديم تطمينات للاعبين فيما يتعلق بقرارات النادي المستقبلية.
 ٢. تدعيم الجوانب المتعلقة بديمومة الفريق من قبل إدارات الأندية مع التركيز على معالجة بعض العوامل التي تحتاج الى توفيرها من قبل إدارات الأندية وهي الكادر الطبي اللازم لعلاج اللاعبين وانتقاء الملاكات التدريبية المتميزة ودفع الرواتب التي تؤمن حاجاتهم وصرفها بوقتها المحدد وتوفير وسائل نقل للمشاركة في المباريات.
 ٣. على الأندية الرياضية الاهتمام بإدارة المخاطر بالتركيز على استخدام الاساليب العلمية في التعرف على المخاطر وكذلك الاحتفاظ بسجل للمخاطر السابقة للرجوع اليها في عملية تحديد المخاطر المحتملة في

المستقبل مع تطوير معرفتها بالتقنيات والإجراءات المستخدمة في تحليل المخاطر بالاستعانة بالخبراء في تقسيم المخاطر إلى مستويات ودرجات مختلفة والتركيز على تقييم ومراجعة الاساليب والخطوات المتبعة في علاج المخاطر.

٤. اهتمام ادارات الاندية الرياضية بتحفيز اللاعبين ، فضلا عن التدخل في الوقت المناسب لحل النزاع بين اللاعبين مما يساعد في مما يساعدها في ادارة المخاطر.

٥. على الاندية الرياضية الاهتمام بتوفير مستلزمات ديمومة الفريق كوسيلة لتسهيل عملية ادارة المخاطر لديها.

**University of Mosul
College of Physical Education
And sports science**



**Agile management and team sustainability
requirements and their role in risk management in
Iraqi Premier League football clubs from the players'
point of view**

A dissertation submitted by

Zaid Fattah Mohammed Jassim Al-Bedrani

College of Physical Education and Sport Science/

Administration and Organization

Supervised by

Prof. Dr

Uday Ghanem Mahmoud Al-Kawaz

ABSTRACT

Agile management and team sustainability requirements and their role in risk management in Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view

Researcher

Zaid Fattah Mohammed Jassim 2024 A.D

Supervisor

Prof. Dr. Uday Ghanem Al-Kawaz 1445 A.H

The research aims to:

1. Designing three questionnaires on agile management, team sustainability requirements, and risk management in Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view.
2. Identifying the level of agile management and its dimensions in the Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view.
3. Identifying the level of team sustainability requirements in Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view.
4. Identifying the level of dimensions of risk management in Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view
5. Identifying the relationship and the percentage of contribution between the dimensions of agile management and risk management in the Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view
6. Identifying the relationship and percentage of contribution between team sustainability requirements and risk management in Iraqi Premier League football clubs from the players' point of view

The research sample was selected by comprehensive enumeration of football club players participating in the Iraqi Premier League for the season (2022–2023), and the research community was distributed among three

samples, each of which was chosen randomly, as the sample of the initial reconnaissance application included (10) players, The sample to verify the internal consistency and stability of the tool included (100) players, and (20%) of the research population for the application sample, which consisted of (80) players. In collecting data, questionnaires were prepared for agile management, team sustainability requirements, and risk management in Iraqi Premier League clubs. Football from the players' point of view, and its validity and reliability were verified. In processing the data statistically, the arithmetic mean, percentage, and gradual regression coefficient were used, and the researcher concluded the following:

1. The players' answers came at different levels regarding the dimensions of lean management for sports clubs, between (low and very high), and the lean management factors were as follows:
 - Clubs provide incentives to players at a low level, so the club chose the appropriate time to provide incentives and provide opportunities for creativity and development at a medium level, while the club administration rewarded the players, provided them with financial incentives, and accepted the players' suggestions by the management at a low level.
 - The coaches of the Iraqi Premier League football clubs have a high level of improving training processes and resolving conflicts between players, and the club administrations also have a very high level of positive communication with the players.
 - The coach and club administrations provide feedback to the players at a high level, with the exception of evaluating the players' performance after each match, which got an medium level.
 - The club is working to build trust between itself and the players at a high level, but the players do not feel safe regarding the club's future decisions.

2. The players' answers regarding team sustainability requirements for college sports clubs were at a (high) level .

3. The players' answers to the dimensions of risk management for sports clubs were between (medium and low), and the risk management factors received varying answers, as follows:

- Club administrations obtained a medium level in the dimensions of (identifying risks, risks identification, risks assessment, and of risks treatment), while their level was low in the two dimensions of risk analysis and following up risks treatment.

4. There is a positive relationship and a significant percentage of contribution to the dimensions of agile management with risk management, and the most contributing dimensions are motivation and motivation with conflict resolution.

5. There is a positive relationship and a significant contribution to the team's sustainability requirements with risk management.

The researcher recommended the following:

1– Strengthening the positive aspects of lean management and addressing the negative aspects as follows:

Club administrations must reward players, provide them with financial incentives, and accept their suggestions.

- Supporting the methods used by coaches to improve training processes, as well as encouraging club management practices regarding conflict resolution and positive communication with players.

- The necessity of conducting an evaluation of the players' performance after each match.

Club administrations must provide reassurances to players regarding the club's future decisions.

2– Strengthening aspects related to the continuity of the team by club administrations, with a focus on addressing some of the factors that need to

be provided by club administrations, which are the medical staff needed to treat players, selecting distinguished training staff, paying salaries that meet their needs and disbursing them on time, and providing means of transportation to participate in matches.

- 3– Sports clubs must pay attention to risk management by focusing on using scientific methods to identify risks, as well as keeping a record of previous risks for reference in the process of identifying potential risks in the future, while developing their knowledge of the techniques and procedures used in risk analysis with the help of experts in dividing risks into different levels and degrees and focusing on To evaluate and review the methods and steps used to treat risks.
- 4– The interest of sports club administrations in motivating players, as well as timely intervention to resolve conflict between players, which helps in managing risks.
- 5– Sports clubs should pay attention to providing team continuity requirements as a means of facilitating their risk management process.