



جامعة الموصل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الاستقامة التنظيمية ودورها في الطاقة التنظيمية لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الادارية

علي اياد هاشم طه الطائي

رسالة ماجستير
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

إشراف
الاستاذ الدكتور
عدي غانم محمود الكواز

١٤٤٦ هـ

٢٠٢٤ م

(ملخص الرسالة)

الاستقامة التنظيمية ودورها في الطاقة التنظيمية لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الادارية

الباحث : علي اياد هاشم الطائي

المشرف : الاستاذ الدكتور عدي غانم الكواز

٢٠٢٤م

١٤٤٦هـ

هدف البحث الى :

١. اعداد استبيان الاستقامة التنظيمية للأندية الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية.
 ٢. اعداد استبيان الطاقة التنظيمية للأندية الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية.
 ٣. التعرف على مستوى الاستقامة التنظيمية بأبعدها في اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.
 ٤. التعرف على مستوى الطاقة التنظيمية بأبعدها في اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.
 ٥. نسبة اسهام ابعاد الاستقامة التنظيمية في الطاقة التنظيمية لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.
- تم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته وطبيعة البحث , وضمت عينة البحث أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدوري العراقي الممتاز لكرة القدم واشتملت على قسمين الاول لإعداد الاستبيان والبالغ عددها (٩٤) عضواً إدارياً, ونسبة (٤٩,٢١٪) من مجتمع البحث , والقسم الثاني ضم (٥٢) عضواً إدارياً , ونسبة (٢٨,٢٦٪) من مجتمع البحث الكلي استخدام للتطبيق وتحليل النتائج, ولتحقيق أهداف البحث تم الاعتماد على الاستبانة كأداة لجمع البيانات , وتم معالجة البيانات إحصائياً مستخدماً النسبة المئوية, وبالأستعانة ببرنامجي (spss, excel) في استخدام الوسائل الاحصائية كالوسط الحسابي, والانحراف المعياري, ومعامل الارتباط, ومعامل ألفا, و(كا٢) ومعادلة سبيرمان, والانحدار الخطي المتعدد.

وكانت أهم الاستنتاجات ما يأتي :

- ١- أمتلك اندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم مستوى عالي في الاستقامة التنظيمية, وجاءت الأبعاد والعوامل كما يأتي:
- تمتلك الأندية نزاهة تنظيمية بمستوى مرتفع باستثناء سيادة القيم الاخلاقية في اعمال النادي الرياضي جاءت بمستوى متوسط.
- يوجد تفاؤل تنظيمي بمستوى متوسط إلا أن أعضاء النادي يدركون قدرتهم على مواجهة التحديات والأزمات بمستوى مرتفع , كما أنهم لا يلمسون حرصاً من إدارة النادي على تقديم كل ما يخدم تطلعاتهم.

- تمتلك الأندية الرياضية ثقة تنظيمية بين أعضائها بمستوى مرتفع.
 - يوجد تعاطف تنظيمي داخل الأندية الرياضية بمستوى مرتفع إلا أن مبادرات النادي لمساعدة المحتاجين في النادي بمستوى منخفض جداً.
 - تمتلك الأندية مستوى متوسط من التسامح التنظيمي.
 - ٢- الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم تمتلك مستواً متوسطاً من الطاقة التنظيمية كذلك الحال بالنسبة للطاقة العاطفية والمعرفية والسلوكية.
 - ٣- يوجد علاقة معنوية طردية ونسبة أسهام معنوية بين أبعاد الاستقامة التنظيمية والطاقة التنظيمية لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم وأن أكثر الأبعاد إسهاماً التعاطف والتعاون ثم التعاطف.
- وفي ضوء النتائج قدم الباحث توصيات عدة أهمها :**

- ١- حث إدارات الأندية على التمسك بالاستقامة التنظيمية لما لها من تأثير إيجابي بعيد المدى مع ملاحظة الآتي:
 - معالجة بعض الحالات التي تنتافي مع القيم الأخلاقية في الأندية الرياضية.
 - محاولة التعرف على تطلعات أعضاء النادي ومحاولة إشباع المشروعة منها.
 - تدعيم جانب الثقة التنظيمية في الأندية الرياضية وتشجيعهم على التمسك بها.
 - ان تعمل إدارات الأندية على البحث عن مصادر تمويل إضافية لمساعدة المحتاجين في النادي.
 - ضرورة رفع مستوى التسامح التنظيمي في الحالات التي لا تؤدي الى اخلال النظام.
- ٢- على إدارات الأندية الرياضية الاهتمام بأبعاد الطاقة التنظيمية وإيلاء الاهتمام الكافي في الجوانب العاطفية والمعرفية والسلوكية للحفاظ على الطاقة التنظيمية أو رفعها.

University of Mosul
College of Physical Education
and Sports Science



**Organizational integrity and its role in the
organizational energy of the Iraqi Premier League
football clubs from the point of view of the members
of its administrative bodies**

Ali Iyad Hashem Al-Ta'i

Master's thesis of

College of Physical Education and Sports Science

Supervised by

Professor Dr. Oday Ghanim Mahmood Al-Kawaz

2024 A.D.

1446 A.H.

ABSTRACT

Organizational integrity and its role in the organizational energy of the Iraqi Premier League football clubs from the point of view of the members of its administrative bodies

The Supervisor

The Researcher

Professor Dr. Oday .Gh. Al-Kawaz:
1446 AH

Ali Iyad Hashem Al-Ta'i
2024 AD

The research is aim to:

1. Prepare a questionnaire on organizational integrity for sports clubs from the point of view of the members of the administrative body.
2. Prepare a questionnaire on organizational energy for sports clubs from the point of view of the members of the administrative body.
3. Identify the level of organizational integrity with its dimensions in the Iraqi Premier League football clubs.
4. Identify the level of organizational energy with its dimensions in the Iraqi Premier League football clubs..
5. The percentage of contribution of organizational integrity dimensions to the organizational energy of the Iraqi Premier League football clubs.

The descriptive approach was used in the survey method for its suitability and the nature of the research. The research sample included members of the administrative bodies of the Iraqi Premier League football clubs and included two sections: the first to prepare the questionnaire, which numbered (94) administrative members and a percentage of (49.21%) of the research community, and the second section included (52) administrative members and a percentage of (28.26%) of the total research community. Use of the application

and analysis of the results. To achieve the research objectives, the questionnaire was relied upon as a tool for collecting data. The data was processed statistically using the percentage and with the help of the programs (SPSS, Excel) in using statistical means such as the arithmetic mean, standard deviation, correlation coefficient, alpha coefficient, (Ka2), Spearman equation, and multiple linear regression. The most important conclusions were as follows:

1. The Iraqi Premier League football clubs have a high level of organizational integrity, and the most distant factors were as follows:

- The clubs have organizational integrity at a high level, except for the prevalence of ethical values in the work of the sports club, which came at an average level.

- There is organizational optimism at an average level, but the club members realize their ability to face challenges and crises at a high level, and they do not sense any keenness from the club's management to provide everything that serves their aspirations.

- The sports clubs have organizational trust among their members at a high level.

- There is organizational sympathy within the sports clubs at a high level, but the club's initiatives to help the needy in the club are at a very low level.

- The clubs have an average level of organizational tolerance

2. The sports clubs participating in the Iraqi Premier League football have an average level of organizational energy, as well as emotional, cognitive and behavioral energy.

3. There is a direct moral relationship and a moral contribution ratio between the dimensions of organizational integrity and the organizational energy of the Iraqi Premier League football clubs, and the most contributing dimensions are sympathy, optimism, and then empathy.

In light of the results, the researcher presented a number of recommendations, the most important of which are:

1. Urging club administrations to adhere to organizational integrity because of its long-term positive impact, noting the following:

- Addressing some cases that conflict with ethical values in sports clubs
- Trying to identify the aspirations of club members and trying to satisfy the legitimate ones.
- Supporting the aspect of organizational trust in sports clubs and encouraging them to adhere to it.
- That club administrations work to search for additional sources of funding to help those in need in the club.
- The necessity of raising the level of organizational tolerance in cases that do not lead to a disruption of the system.

2. Sports club administrations should pay attention to the dimensions of organizational energy and pay sufficient attention to the emotional, cognitive and behavioral aspects to maintain or raise organizational energy.