



جامعة الموصل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

رؤية مقترحة لخصخصة الأندية الرياضية في العراق من وجهة نظر هيئاتها الإدارية

محمد عبد الوهاب عزيز الحياي

اطروحة دكتوراة

التربية البدنية وعلوم الرياضة / الإدارة والتنظيم

بإشراف

الأستاذ الدكتور

عدي غانم محمود الكواز

ملخص الاطروحة

رؤية مقترحة لخصخصة الاندية الرياضية في العراق من وجهة نظر هيئاتها الادارية

الطالب

المشرف

محمد عبد الوهاب عزيز ١٤٤٠ هـ - ٢٠١٨ م أ. د عدي غانم محمود الكواز

هدفت الدراسة الى :

- بناء مقياس خصخصة الاندية الرياضية العراقية.
 - التعرف على متطلبات خصخصة الاندية الرياضية العراقية .
 - التعرف على الصعوبات التي تواجه عملية الخصخصة في الاندية الرياضية العراقية.
 - التعرف على الأساليب الأكثر استجابة من قبل افراد عينة البحث لخصخصة الاندية الرياضية العراقية.
 - تشكيل رؤية مقترحة لخصخصة الاندية الرياضية العراقية .
- وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي وضم مجتمع البحث (١٩٦٢) عضواً من اعضاء الهيئات الإدارية من الاندية المرتبطة بوزارة الشباب والرياضة العراقية ،شملت محافظات العراق كافة باستثناء محافظات اقليم كردستان العراق، حيث اشتملت عيني البناء والتطبيق على (٣٧) نادياً رياضياً منها (١٣) ناديا للبناء و (٢٤) ناديا للتطبيق ضمت (٣٦٠) عضو هيئة ادارية ،وقد اعتمد الباحث على مقياس الخصخصة الذي تم بناءه والتحقق من صدقه وثباته كوسيلة لجمع البيانات والتي تم معالجتها احصائيا من خلال الوسط الحسابي والنسبة المئوية .

وقد استنتج الباحث نتائج عدة اهمها :

- هناك متطلبات لدى اعضاء عينة البحث بمستوى (مرتفع جدا - مرتفع) تركزت في الجوانب (الفنية ، الاستثمارية ، التشريعية ، التمويلية ، الادارية)
- هناك معوقات لدى اعضاء عينة البحث بمستوى (مرتفع جدا - مرتفع) تركزت في شحة الموارد المالية اللازمة، وضعف الملاكات البشرية المؤهلة لتطبيق برامج الخصخصة و النقص في الامكانيات الفنية اللازمة، وقلة التشريعات والانظمة الادارية المتعلقة بخصخصة الاندية الرياضية وغياب الرقابة الإدارية الفاعلة وتردد البنوك والشركات في استثمار اموالها في المجال الرياضي، والمقاومة التي تلقاها العملية من قبل من تضررت مصالحهم وضعف السياسات الاستثمارية لدى الاندية وعدم تقبل فكرة التدخل الاجنبي في الاقتصاد المحلي .
- هناك توجه لدى افراد عينة لقبول اسلوب التأجير وبدرجة مرتفعة ورفض اساليب البيع وعقود الادارة وعقود الامتياز.

- ومن أهم ما اوصى به الباحث ما يأتي :
- ضرورة قيام الجهات المسؤولة عن قطاع الرياضة في العراق بتوفير متطلبات خصخصة الاندية الرياضية كافة من جوانبها التشريعية والإدارية والفنية والإستثمارية، إذا ما تم اتخاذ القرار بتبني سياسة الخصخصة على الأندية الرياضية.
- نظرا لارتفاع درجة استجابة افراد عينة البحث على بعد معوقات الخصخصة في الأندية الرياضية ،يوصي الباحث الجهات المسؤولة بأهمية ايجاد الحلول للمشكلات والمعوقات التي قد ترافق العملية لإيجاد البيئة الملائمة لتطبيق هذه السياسة الاقتصادية وبما يضمن الانتقال التدريجي والخالى من العقبات نحو نظام الخصخصة .
- امكانية استخدام اسلوب التأجير في الأندية الرياضية العراقية .

University of Mosul
College of Physical Education
and Sports Sciences



**"A Proposed Vision for Privatization of Sports
Clubs in Iraq from The Point of View of Their
Governing Bodies"**

Mohammed Abdulwahab Aziz Al-Hayali

PHD Thesis

Physical Education and Sports Sciences

Administration and Organization

Supervised by

Prof Dr

Oday Ghanem Mahmood Alkauaz

2019 A.D

1440 A.H

"Proposed Vision for Privatization of Sports Clubs in Iraq from The Point of View of their Governing Bodies"

Submitted

Supervised

Researcher

Prof. Dr

Mohammed Abdulwahab Aziz Oday Ghanem Mahmood Alkouaz

2018 A.D

1440 A.H

Abstract

The study aims to:

- Preparing a questionnaire for the privatization of Iraqi sports clubs.
- Identification of the requirements for the privatization of Iraqi sport clubs.
- Identification of difficulties encountered in the privatization process of Iraqi sport clubs.
- Identify the most responsive methods of privatization by the members of the research sample to privatize Iraqi sports clubs.
- Formulate a proposed vision for the privatization of Iraqi sport clubs.

The researcher used the descriptive approach and the research population includes (1962) members of the administrative bodies of the clubs associated with the Iraqi Ministry of Youth and Sports, including all the governorates of Iraq except the governorates of Iraqi Kurdistan whereby construction and application samples included (37) sport clubs consisting of (360) members of administrative body. The researcher relied on the criterion for privatization that was built, verified and validated as a method of data collection. The data was statistically processed through the arithmetic mean, weighted average and percentage.

The researcher has concluded several results, the most important of which are:

- There are requirements among the members of the research sample at a level (very high-high) concentrated in the aspects (technical-investment-legislative-finance-administrative).
- There are constraints in the search sample members at a level (very high-high) concentrated in the scarcity of necessary financial resources and the shortage of the human staffs eligible for the application of privatization programs, the lack of technical possibilities and the lack of legislation and

administrative regulations concerning the privatization of sport clubs and the absence of effective administrative oversight and the reluctance on the part of banks and companies to invest their money in the field of sports and the resistance that the process has received by those whose interests have been compromised by privatization, as well as the weak investment policies of the clubs and the lack of acceptance of the idea of foreign intervention in the local economy.

-There is a tendency among members of the research sample to accept the leasing method and to a high degree and reject sales methods, management contracts and concession contracts.

Research recommendations:

- The need for the authorities in charge of the sports sector in Iraq to provide all the requirements for the privatization of sport clubs in all aspects: legislative, administrative, technical and investment once the decision is taken to adopt the policy of privatization of sports clubs.
- In view of the high degree of responsiveness of the members of the research sample to the barriers of privatization in sports clubs, the researcher recommends to the concerned authorities the importance of finding solutions to the problems and obstacles that may accompany the process to create the appropriate environment for the implementation of this economic policy, and to ensure a smooth gradual transition without obstacles towards privatization.
- The possibility of using the leasing / loan method in Iraqi sports clubs.