



جامعة الموصل

كلية التربية البدنية وعلوم

**تقييم الأداء الإداري للحكومة المحلية في المجال الرياضي
من وجهة نظر أعضاء الهيئات والمؤسسات الرياضية في
محافظة كركوك**

فهد صالح ذياب الشهاب

رسالة ماجستير
التربية البدنية وعلوم الرياضة

بإشراف
أ.م.د. خالد محمود عزيز

٢٠١٨ م

١٤٣٩ هـ

ملخص الرسالة

تقييم الأداء الإداري للحكومة المحلية في المجال الرياضي من وجهة نظر أعضاء الهيئات والمؤسسات الرياضية في محافظة كركوك

المشرف

أ.م. د خالد محمود عزيز

٢٠١٨م

الباحث

فهد صالح ذياب الشهاب

١٤٣٩هـ

تهدف الرسالة إلى:

١. بناء مقياس، تقييم الأداء الإداري للحكومة المحلية في قطاع الرياضة من وجهة نظر أعضاء الهيئات والمؤسسات الرياضية في محافظة كركوك.
٢. التعرف على ترتيب مستوى تطبيق عناصر العملية الإدارية للحكومة المحلية في قطاع الرياضة من وجهة نظر أعضاء الهيئات والمؤسسات الرياضية في محافظة كركوك.
٣. التعرف على مستوى تطبيق كل عنصر من عناصر العملية الإدارية (التخطيط، التنظيم، التوجيه، الرقابة) لأداء الحكومة المحلية في قطاع الرياضة من وجهة أعضاء نظر الهيئات والمؤسسات الرياضية في محافظة كركوك.

وفي الباب الثاني فقد تناول فيه الباحث الأطر النظرية التي تضمنتها المصادر والأدبيات المتعلقة بـ (تقييم الأداء، وعناصر العملية الإدارية، والهيئات والمؤسسات الرياضية متمثلة بالأندية والاتحادات الرياضية، ومنتديات الشباب والرياضة، والحكومة المحلية بشقيها التشريعي والتنفيذي) فضلاً عن ادراج عدد من الدراسات السابقة والمشابهة لهذه الدراسة.

في حين ضم الباب الثالث الإجراءات الميدانية التي اتبعتها الباحثة في إتمام متطلبات الرسالة، إذ استخدم الباحث المنهج الوصفي بأسلوب المسح، لملاءمته طبيعة البحث الحالي. ومن أجل الوصول إلى البيانات اللازمة لإكمال متطلبات الرسالة، قام الباحث ببناء مقياس خاص بتقييم الأداء الإداري للحكومة المحلية في قطاع الرياضة من وجهة نظر الهيئات والمؤسسات الرياضية في محافظة كركوك، حيث تكون المقياس من (٤٨) فقرة موزعة على (٤) محاور هي (التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والرقابة) ومن أجل الوصول إلى نتائج البحث الحالي استعان الباحث بالحقيبة الإحصائية (SPSS) وبمجموعة من الوسائل الإحصائية وهي

النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، اختبار (T) لعينتين مستقلتين، معامل الارتباط البسيط (بيرسون) ، معامل الفا كرونباخ.

وتوصل الباحث إلى مجموعة استنتاجات من أهمها:

- ١- يعد المقياس الذي توصلت إليه الرسالة أداة لتقييم الأداء الإداري للحكومة المحلية في قطاع الرياضة من وجهة نظر أعضاء الهيئات والمؤسسات الرياضية.
- ٢- إن مستوى الأداء الإداري للحكومة المحلية في قطاع الرياضة كان بمستوى منخفض بشكل عام، في عناصر التخطيط والتنظيم والتوجيه، فيما كان بمستوى منخفض جداً في عنصر الرقابة.

يوصي ويقترح الباحث بما يأتي:

١. اشراك الهيئات والمؤسسات الرياضية في عملية التخطيط وعملية اتخاذ القرار.
٢. ترشيح ذوي الكفاءة والخبرة والمؤهل العلمي لتقلد المناصب المهمة في إدارة الجانب الرياضي، ويتم ذلك على وفق وضع ضوابط ومعايير يتم تحديدها مسبقاً.
٣. زيادة النسبة المخصصة للقطاع الرياضي في موازنات تنمية الأقاليم، وزيادة المشاريع الاستثمارية في القطاع الرياضي.
٤. تشكيل لجنة أو هيئة استشارية في المجال الرياضي يقع على عاتقها التخطيط، ورفع المقترحات إلى الحكومة المحلية فيما يخص عمل القطاع الرياضي تتكون من ذوي الاختصاص من الرياضيين السابقين وأكاديميين في المجال الرياضي وتشمل الهيئات والمؤسسات الرياضية كافة.

**University of Mosul
College of Physical Education
And Sport Science**



**Evaluation of the administrative performance of the
local government in the sports field from the point of
view of the members of sports bodies and institutions
In the province of Kirkuk**

Fahad Saleh Dhiyab Al-Shehab

Master Thesis
Physical Education and Sport Science

Supervised By
Dr.Khalid Mahmoud Aziz

2018 A.D.

1439 A.H.

Abstract

Evaluation of the administrative performance of the local government in the sports field from the point of view of the members of sports bodies and institutions in the province of Kirkuk

Researcher

supervisor

Fahad Saleh Dheyab

Dr. Khalid Mahmoud Aziz

1349 A.H.

2018 A.D.

The thesis aims:

1. Basing a scale, evaluating the administrative performance of the local government in the sport sector from the point of view of the members of sports bodies and institutions in the province of Kirkuk.
2. Identifying the level of implementation of elements of the administrative process of the local government in the sports sector from the point of view of the members of sports bodies in Kirkuk governorate.
3. Identify the level of implementation of each element of the administrative process (planning, organization, guidance, supervision) for the performance of local government in the sports sector from the point of view of the bodies and sports institutions in the province of Kirkuk. From the point of view of the sports institutions and institutions in the province of Kirkuk.

The second section deals with the theoretical frameworks included in the sources and principles related to (performance evaluation, sports institutions and institutions represented by clubs, sports federations, youth and sports centers) as well as the local government in both its legislative and executive branches, in addition to a number of previous and similar studies.

While the third section deals with practical procedures followed by the researcher in completing the requirements of the thesis, the researcher uses the descriptive method of scanning, to suit the current research.

In order to obtain the necessary data to complete the requirements of the thesis, the researcher built a measure to assess the performance of the local government in the province of Kirkuk from the point of view of sports organizations and institutions in the province of Kirkuk in terms of the sports sector. The scale of (48) figures distributed on (4) axes. They are planning, organization, direction and censorship. In order to reach the results of the current research, the researcher depended on the **Statistical Package for the Social Sciences (SPSS)** and a set of statistical means, the percentage, Arithmetic The mean, the standard deviation, the T test for two independent samples, the simple correlation coefficient (Pearson), the alpha-Cronbach factor.

The researcher reached a set of conclusions, the most important ones are:

1. the typical use of the available authority of the local government to serve the sports sector. The responsible has the ability to display the opinion and communicate information.
2. Non-involvement of sports organizations and institutions in the decision-making process, as well as the local government does not provide the sports sector with the necessary needs to sustain its work, and the lack of clarity of communication lines between the local government and sports organizations and institutions, are found throughout the study.

The researcher recommends and suggests the following:

1. Adoption of this measure to assess the performance of local government in the sports aspect from the point of

view of sports organizations and institutions in the province of Kirkuk.

2. Involvement of sports organizations and institutions in the planning process and decision-making process.
3. Nomination of the competent, experienced and qualified to take the important positions in the management of the sports side, and this is in accordance with the development of controls and criteria to be determined in advance.
4. Forming a committee or advisory aspect in the field of sports. It shall be responsible for planning and submitting proposals to the local government regarding the work of the sports sector. It shall consist of specialists from former athletes and academics in the field of sport, and shall include all sports organizations and institutions.