



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الموصل

كلية العلوم السياسية



التخطيط الاستراتيجي الإسرائيلي اتجاه المنطقة العربية بعد

احداث عام ٢٠١١

رسالة تقدم بها الطالب

استبرق منذر ضرار

الى مجلس كلية العلوم السياسية / جامعة الموصل

وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية

إشراف

الأستاذ المساعد الدكتور

مروان سالم علي

المُلخَص

إنَّ الدول باختلاف الظروف والمتغيرات الداخلية والخارجية المُحيطة بها لا تستطيع أن تتقدم دون أن ترسم لها خططاً استراتيجية يُحافظ عن طريقها على كيانها ومُستقبلها وطريقة حياتها. لذلك برزت الحاجة إلى التخطيط الاستراتيجي لصياغة استراتيجيات قومية ترسم بدقة خيارات الاداء السياسي الخارجي للدولة وتصورن بواسطة الموارد المُتاحة لها أمنها القومي، ولأهمية عملية كهذه أدركت إسرائيل ضرورة مُأسسة عمليات التفكير والتخطيط الاستراتيجيتين، من أجل تنظيم عملية التخطيط جهداً وفكراً وأداءً، مُستثمرةً عبره إمكانياتها المُتاحة ضمن بيئتها الداخلية والخارجية والفضائية ضمن رؤية استراتيجية مُتماسكة نقلتها من مصاف الدول النامية إلى مصاف الدول المُتقدمة. وحدد نقاط قوتها وضعفها وفرصها والتهديدات المُحتملة.

وتتأثر عملية التخطيط الاستراتيجي في (إسرائيل) بِجُملة من العوامل المعنوية والمادية التي تعكس واقعها والمُحيط الذي تعيش فيه، مُعتمدةً على مجموعة من الآليات المرحلية التي اوجبتها طبيعة أهدافها التوسعية، ومُتغيرات بيئتها ولاسيما بعد عام ٢٠١١.

للدراسة أهمية نظرية وتطبيقية، وجانبها الأول ينبع في محاولتها تحديد المفاهيم الحديثة والمعاصرة لعملية التخطيط الاستراتيجي، وإمكانية استعادة أصحاب التخصص منها في دراساتهم وبحوثهم العلمية. أما أهميتها التطبيقية فتكمن في أن الدراسة حاولت لفت أنْتباه واهتمام الباحثين في العلوم السياسية وصناع القرار في بلداننا العربية بطبيعة التخطيط الاستراتيجي في (إسرائيل) وكيف وصلت إلى ما هي عليه اليوم بفضلُه ومدى إمكانية الاستعادة من ذلك واستخلاص الدروس والعبر.

وتهدف الدراسة إلى الإلمام بموضوع التخطيط الاستراتيجي في الجانبين النظري والتطبيقي لإنشاء قاعدة فكرية تتعرف عن طريقها على طبيعة التخطيط الاستراتيجي الإسرائيلي، ومدى نجاح الاستراتيجية الأمنية الإسرائيلية وفشلها وتأثيرها على الأمن العربي، وصولاً إلى بلورة رؤية استراتيجية عربية مُضادة.

وعليه فإنَّ الدراسة تُثير تساؤلاً رئيساً يُمثل إشكاليته وهو: كيف تمكنت (إسرائيل) من تحقيق الموازنة بين أهدافها ووسائلها في التخطيط الاستراتيجي لتأسيس دولة قوية ومؤثرة في المنطقة العربية بعد عام ٢٠١١؟. وتتطلق الدراسة من فرضية مفادها: كُلما وظفت (إسرائيل) نقاط قوتها الداخلية والفرص الخارجية بشكلٍ فعال؛ وحجمت من نقاط ضعفها ومُهدداتها عبر الاعتماد على خطط استراتيجية مرنة، زادت من فعالية تخطيطها الاستراتيجي وتفوقها على دول المنطقة العربية.

ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث؛ إنَّ القوة في الفكر والتخطيط الاستراتيجي الإسرائيلي مبدأً أساسياً لشرعية الوجود. وان الفكر الصهيوني يأخذ بنظرية المجال الحيوي والجيوبوليتيك

بصفته العدوانية تجاه المنطقة العربية. كما نجح التخطيط الاستراتيجي الإسرائيلي في تحقيق أهداف مركزية كإنشاء دولة (إسرائيل) والإبقاء عليها مرحلياً والوقوف بوجه التهديدات الخارجية. كما تمكن من التعامل مع التهديدات بصورة علمية ملائمة للإمكانيات المتاحة. ونجح من اختراق الصف العربي وتفارقة موقفه وتعزيز هذه التفارقة بالوسائل المتوفرة وتغيير مواقف تلك الدول اتجاه القضية الفلسطينية وتحويل كافة الدول المهتدة له إلى حليف أو شركاء اقتصاديين عبر تبني سياسة التطبيع مع بعض تلك الدول. ومن أسباب تفوق (إسرائيل) على العرب لا يكمن فقط في تفوقها العسكري والتقني، إنما أيضاً في وضوح أهدافها الاستراتيجية ووحدة القرار والتخطيط الاستراتيجي ووحدة التنفيذ لهذه الأهداف وتوافقها عميقاً ضمن استراتيجية أمنية واحدة.



**Ministry of Higher Education
and Scientific Research
Mosul University
College of Political Sciences**



Israeli Strategic Planning Towards the Arab Region After the Events of 2011

A thesis submitted To the Council of College of Political Sciences /
University of Mosul as part of the requirements for obtaining a
master's degree in political science

By

Estabraq Mundher Dherar

Supervised By

Assist. Professor

Dr. Marwan Salim Ali

Abstract

Countries, regardless of the circumstances and internal and external variables surrounding them, cannot advance without drawing up strategic plans through which their entity, future, and way of life are preserved. Therefore, the need has emerged for strategic planning to formulate national strategies that accurately outline the options for the state's external political performance and preserve its national security using the resources available to it. Due to the importance of such a process, Israel has realized the necessity of institutionalizing strategic thinking and planning processes, in order to organize the planning process in effort, thought, and performance, investing through it its available capabilities. Within its internal, external and spatial environment within a cohesive strategic vision that moved it from the ranks of developing countries to the ranks of developed countries. It contributed to identifying its strengths, weaknesses, opportunities, and potential threats.

The strategic planning process in Israel is affected by a number of moral and material factors that reflect its reality and the surroundings in which it lives, relying on a set of interim mechanisms necessitated by the nature of its expansionist goals and the changes in its environment, especially after 2011.

The study has theoretical and applied importance, and its first aspect stems from its attempt to define modern and contemporary concepts of the strategic planning process, and the possibility of specialists benefiting from them in their studies and scientific research. As for its practical importance, it lies in the fact that the study attempted to draw the attention and interest of political science researchers and decision makers in our Arab countries to the nature of strategic planning in (Israel) and how it reached what it is today thanks to it and the extent of the possibility of benefiting from it and drawing lessons and lessons.

The study aims to gain familiarity with the subject of strategic planning in both theoretical and practical aspects, to create an intellectual base through which one can learn about the nature of Israeli strategic planning, the extent of the success and failure of the Israeli security strategy, and its impact on Arab security, leading to the crystallization of a counter-Arab strategic vision.

Accordingly, the study raises a main question that represents its problem, which is: How was Israel able to achieve alignment between its goals and means in strategic planning to establish a strong and influential state in the Arab region after 2011? The study is based on the hypothesis that: The more Israel effectively uses its internal strengths and external opportunities, the more effective it will be. It minimized its weaknesses and threats by relying on

flexible strategic plans, which increased the effectiveness of its strategic planning and its superiority over the countries of the Arab region.

Among the most important results reached by the researcher: Power in Israeli thought and strategic planning is a basic principle for the legitimacy of existence. Zionist thought takes the theory of vital space and geopolitics as being aggressive towards the Arab region. Israeli strategic planning also succeeded in achieving central goals, such as establishing the state of Israel, maintaining it temporarily, and confronting external threats. It also enables us to deal with threats in a scientific manner appropriate to the available capabilities. He succeeded in penetrating the Arab ranks, dividing its position, strengthening this division with available means, changing the positions of those countries towards the Palestinian issue, and transforming all the countries threatening it into allies or economic partners by adopting a policy of normalization with some of those countries. One of the reasons for Israel's superiority over the Arabs lies not only in its military and technical superiority, but also in the clarity of its strategic goals, the unity of decision-making and strategic planning, the unity of implementation of these goals, and their deep compatibility within a single security strategy.