جامعة الموصل
كلية الإدارة والاقتصاد

مجالات التكامل بين أساليب المحاسبة الادارية الحديثة وفق نظام ERP لتحقيق الميزة التنافسية

في شركة الجزيرة للألبان والمثلجات المحدودة

معتز طه عبدالله الصيادي

رسالة ماجستير
المحاسبة

بإشراف
الأستاذ الدكتور
زياد هاشم يحيى السقا

١٤٤١هـ ٢٠١٩ م

المستخلص

في ضوء انتشار حرية التجارة بين الدول والتغيرات البيئية المتلاحقة والمنافسة الشديدة، أصبح هدف تحسين أداء المنشأة والمحافظة على استمرارها وتدعيم قدرتها التنافسية من الأهداف الحيوية التي تشغل حيزا كًبيرا مًن تفكير إدارة المنشأة، ويعد تخفيض التكاليف للمنتجات والخدمات المقدمة من قبل المنشات من الاهتمامات الرئيسة في الوقت الحاضر لمواكبة المنافسة في الاسواق،وعادة ما تسعى المنشآت وبشكل كبير الى البقاء في المنافسة في بيئة الاعمال الحديثة وتحقيق الميزة التنافسية،ولقد ركزت الدراسة على تطبيق تكامل بعض اساليب المحاسبة الادارية الحديثة وفق نظام ERP في شركة الجزيرة للمثلجات والالبان المحدودة لتخفيض التكاليف التي تواجه المنشات في ظل الظروف التي تعيشها البيئة العراقية وخاصة الصناعية ،وهدفت الدراسة الى امكانية تطبيق بعض اساليب المحاسبة الادارية الحديثة ومجالات التكامل بين هذه الاساليب وفق نظام ERP بما يؤدي الى تحقيق الميزة التنافسية في المنشات الصناعية ،كما وتوصلت الدراسة الى استنتاجات اهمها ان تحقيق الميزة التنافسية يتطلب من المنشات تبني اساليب المحاسبة الادارية الحديثة التي تتلاءم مع حجم المنشاة وطبيعة نشاطها اذ يؤدي تطبيق هذه الاساليب الى تحقيق الاستخدام الافضل للموارد المتاحة و ان التكامل بين اساليب المحاسبة الادارية الحديثة يسهم في تحقيق الميزة التنافسية وان هذا التكامل يكون افضل اذا كان وفق نظام ERP ،وان من اهم التوصيات التي توصلت اليها الدراسة هي الاهتمام بتطبيق نظام ERP واساليب المحاسبة الادارية الحديثة والعمل على تدريب العاملين في هذا المجال نظرا لما تتمتع به هذه الاساليب من دور في تحقيق الميزة التنافسية.

الكلمات المفتاحية: اساليب المحاسبة الادارية، نظام ERP، الميزة التنافسية.

Abstract

In view of expansion of the free trade among nations, successive environmental changes and intense competition. The objective of improving the performance of the enterprise and maintaining its sustainability and enhancing its competitive ability has become a vital objective that occupies a large part of the enterprise management's thinking, Where Reducing the cost of products and services provided by the facilities is the main concern at the moment to keep up with competition in the markets. Therefore, the enterprises are always striving hard to stay in competition in a modern business environment and achieve competitive advantage. As the research focused on the application of the integration of some of the methods of modern accounting management according to the ERP system in the limited liability company Aljazera for ice cream and milk to reduce the costs facing the enterprise under the circumstances of the Iraq environment, especially industrial.

The thesis Intended to the possibility of applying some modern management accounting methods and the fields of integration between these methods according to the ERP system, leading to the achievement of competitive advantage in industrial facilities.

The thesis also reached the conclusion that the achievement of competitive advantage requires the enterprise to adopt the modern management accounting methods that correspond to the size of the enterprise and the nature of its activities. As the application of these methods leads to the best use of available resources.

Also the integration of modern accounting methods contributes to the achievement of the competitive advantage, and this integration is better if it is applied according to the ERP system. And one of the most important

recommendations of the thesis is to pay attention to the application of the ERP system and the methods of modern administrative accounting and to work on the training of workers in this field due to the advantage of these methods in achieving competitive advantage.

Keywords: management accounting methods, ERP system, competitive advantage

University Of Mosul
College Of Administration
& Economics

The Fields of Integration Between the Methods of Modern Management Accounting According to the ERP System to Achieve the Competitive Advantage in the limited liability Company Aljazera for ice Cream and Milk

Moataz Taha Abdullah Al-Sayadi

M.Sc. Thesis

Accounting

Supervised by
Prof.
Ziad Hashim Al Sakka

2019 A.D **1440 A.H**