



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الموصل
كلية العلوم السياسية



التفكير الاستراتيجي وتأثيره في مدركات القيادة الروسية تجاه تمدد حلف الناتو في القرن الحادي والعشرين

رسالة تقدمت بها الطالبة

سارة طارق حسين الجبوري

إلى مجلس كلية العلوم السياسية / جامعة الموصل
وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية

إشراف

الأستاذ المساعد الدكتور

محمد ميسر فتحي محمود

الملخص

ارتبط التفكير الاستراتيجي الروسي ارتباطاً وثيقاً بمُدركات القيادة الروسية حيال تُمُدّد حلف شمال الأطلسي، لاسيما وانها تسعى إلى إعادة بناء قوتها وتأمين حدودها باستراتيجيات تهدف إلى مواجهة هذا التُمُدّد وعده تهديداً وجودياً لدورها العالمي، مما أدى بالعلاقات بين الطرفين الى أن تأخذ عدة اتجاهات مرة باتجاه التعاون، ومرة باتجاه التنافس، واخرى باتجاه الصراع والتوتر، فهذه التحولات جميعها اثرت في تُمُدّد الحلف.

وبهذا هدفت الدراسة إلى توضيح تأثير التفكير الاستراتيجي في توجيه وتعزيز مدركات القيادة الروسية، وكيف تمكنت بمدرقاتها من منع تُمُدّد حلف شمال الأطلسي قرب حدودها، فقد امتازت القيادة الروسية بامتلاكها تفكيراً استراتيجياً مرناً ومتجدداً ساعدها في مواجهة التغيرات الدولية، مع تركيزها في إعادة أمجاد الإمبراطورية السابقة التي تعدها روسيا من أهم مرتكزات تفكيرها الاستراتيجي.

وتكمن إشكالية الدراسة حول طبيعة العلاقة الجدلية بين بنية التفكير الإستراتيجي الروسي، وتموضع حلف الناتو في الفضاء الجيوسياسي الروسي خلال مطلع القرن الحادي والعشرين، فهل ان التوسع الشرقي للناتو يمثل تهديد وجودي في مدركات التفكير الروسي وعقيدتها الأمنية، مما يجعل الصدام ليس عسكري فحسب انما صدام مدركات استراتيجية؟، وقد توصلنا الى فرضية مفادها ان هُناك علاقة طردية بين التفكير الاستراتيجي الروسي في توجيه القيادة الروسية للحد من استراتيجية تُمُدّد حلف شمال الأطلسي، وحماية الأمن القومي الروسي.

ولتحقيق ذلك اعتمدت الباحثة المنهج الوصفي_التحليلي نظراً لملاءمته طبيعة الدراسة وأهدافها، واستعانت بالمنهج الوظيفي لدراسة كيفية وظف التفكير الاستراتيجي في عمل القيادة الاستراتيجية الروسية في تحقيق الامن القومي،

وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها:

_ يتميز التفكير الاستراتيجي الروسي بمجموعة من الأنماط التي ساعدت روسيا على التكيف مع التغيرات الداخلية والخارجية، إذ عكست هذه الأنماط مرونةً وابتكاراً في التعامل مع التحديات، مما مكنها من حماية أمنها القومي واستعادة دورها بوصفها قوة مؤثرة في النظام الدولي.

_ ان تمّدد حلف الناتو تجاه الحدود الروسية دفعها لتبني سلسلة من المُدركات التي تحولت وتجسدت في عدد من الاستراتيجيات والسياسات لمنع هذا التمدد.



Ministry of Higher Education
and Scientific Research
University of Mosul
College of Political Science



Strategic Thinking and its Impact on the Perceptions of the Russian Leadership towards NATOS Epanion in the Twenty- first Century

A thesis submitted by

Sarah Tariq Hussein

to the Council of the College of Political Science / University of Mosul
in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of
Political Science

Supervised by

Asst. Prof. Dr.

Mohamed Maysar Fathy

Abstract

Russian strategic thinking has been closely linked to the Russian leadership's perceptions of NATO expansion. Russia seeks to rebuild its power and secure its borders with strategies aimed at countering this expansion, which it views as an existential threat to its global role. This has led to relations between the two sides taking several directions: sometimes towards cooperation, sometimes towards competition, and sometimes towards conflict and tension. All these shifts have impacted NATO's expansion.

Therefore, this study aims to clarify the impact of strategic thinking on guiding and reinforcing the Russian leadership's perceptions, and how these perceptions have enabled it to prevent NATO expansion near its borders. The Russian leadership has been characterized by its flexible and evolving strategic thinking, which has helped it confront international changes, while focusing on restoring the glories of the former empire, which Russia considers one of the most important pillars of its strategic thinking. The study's central problem was to determine how Russian strategic thinking influences the Russian leadership's perceptions of NATO's expansion strategy. The study concluded that there is a direct relationship between Russian strategic thinking, which guides the Russian leadership in limiting NATO's expansion strategy, and the protection of Russian national security.

To achieve this, the researcher adopted a descriptive analytical approach, given its suitability to the study's nature and objectives. The behavioral approach was employed to understand the leaders' perceptions of the threat posed by NATO expansion, and the functional approach was utilized to examine how strategic thinking is employed by the Russian strategic leadership in achieving national security.

The study reached several conclusions, the most important of which are:
_ Russian strategic thinking is characterized by a set of patterns that have helped Russia adapt to internal and external changes. These patterns reflect flexibility and innovation in dealing with challenges, enabling Russia to protect its national security and regain its role as an influential power in the international system.

_ The expansion of the alliance towards the Russian borders prompted it to adopt a series of perceptions that were transformed and embodied in a number of strategies and policies to prevent this expansion.