



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الموصل

كلية التربية الاساسية

قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

**الكفاءات الادارية لرؤساء الاندية الرياضية ودورها في
سلوكهم الابداعي وفق تصنيفات الاندية من وجهة نظر
اعضاء الهيئات الادارية**

أطروحة دكتوراه

تقدم بها

ياسر بازل محمد قاسم الحديدي

التربية البدنية وعلوم الرياضة

بإشراف

الأستاذ الدكتور

وليد خالد همام

الأستاذ الدكتور

سعد فاضل عبد القادر

ملخص الأطروحة

الكفاءات الادارية لرؤساء الاندية الرياضية ودورها في سلوكهم الابداعي وفق تصنيفات الاندية من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية

المشرفان
أ.د وليد خالد همام
أ.د سعد فاضل عبد القادر
٢٠٢٢م

الطالب
ياسر بازل محمد
١٤٤٣هـ

تتلخص اهداف الدراسة الحالية إلى التعرف على ما يأتي:

- ١- بناء مقياس الكفاءات الادارية لرؤساء الاندية الرياضية في العراق من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية .
 - ٢- بناء مقياس السلوك الابداعي وفق تصنيفات الاندية العراقية لرؤسائها من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية .
 - ٣- التعرف على مستوى الكفاءات الادارية وترتيب محاوره المحددة لرؤساء الاندية الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية
 - ٤- التعرف على مستوى السلوك الابداعي وترتيب محاوره المحددة لرؤساء الاندية الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية
 - ٥- التعرف على نسبة مساهمة الكفاءات الادارية في السلوك الابداعي على وفق تصنيفات الاندية العراقية لرؤسائها من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية
- أما الباب الثاني فقد تناول فيه الباحث الاطر النظرية التي تضمنتها المصادر والأدبيات المتعلقة بمتغيرات البحث (الكفاءات الادارية والسلوك الابداعي وفق تصنيفات الاندية) فضلاً عن ادراج عدد من الدراسات المرتبطة به.
- في حين ضم الباب الثالث الإجراءات الميدانية التي اتبعها الباحث في إتمام متطلبات الأطروحة, إذ استخدم الباحث المنهاج الوصفي بأسلوب المسحي والارتباطي, لملاءمتها وطبيعة البحث الحالي.
- وقد تمثلت عينة البحث باعضاء الهيئات الإدارية للاندية الرياضية ، وللوصول إلى البيانات اللازمة لإكمال متطلبات الأطروحة, قام الباحث ببناء مقياسين الأول خاص بالكفاءات الادارية والثاني خاص بالسلوك الابداعي على وفق تصنيفات الاندية.

وبعد إتمام الخطوات العلمية المتبعة في بناء المقياسي استقر مقياس الكفاءات الادارية على (٤٨) فقرة توزعت على (٦) أبعاد, أما مقياس السلوك الابداعي فتكون من (٤٤) فقرة توزعت على (٦) ابعاد.

للوصول إلى نتائج البحث الحالي استعان الباحث بالحقيبة الاحصائية (SPSS) وبمجموعة من الوسائل الإحصائية : النسبة المئوية والوسط الحسابي والانحراف المعياري وقانون(ت) للفروقات بين وسطين حسابيين غير مرتبطين ومعامل الارتباط البسيط (بيرسون) ومعادلة سبيرمان- براون لمعادلة قيمة معامل الثبات ومعامل الاختلاف وقانون (ت) لعينة واحدة والمتوسط الفرضي وتحليل الانحدار البسيط وقانون(كا٢) والاهمية النسبية ومعامل الالتواء.

ووصل الباحث الى مجموعة استنتاجات من أهمها ما يأتي:

- ١-الوصول الى بناء مقياس للكفاءات الادارية بأبعاده لرؤساء الاندية الرياضية في العراق من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية.
- ٢_ الوصول الى بناء مقياس السلوك الابداعي وفق تصنيفات الاندية بأبعاده لرؤساء الاندية الرياضية في العراق من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية.
- ٣_ يمتلك رؤساء الاندية كفاءات ادارية عالية من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية وبمستوى جيد جدا
- ٤- يمتلك رؤساء الاندية الرياضية في العراق سلوك ابداعي عالي وبمستوى جيد من وجهة نظر أعضاء الهيئات الادارية

ويوصي الباحث بعدة توصيات اهمها:

- ١- امكانية تطبيق مقياس الكفاءات الادارية المعد في هذه الدراسة لتقييم مستوى رؤساء ومدراء منظمات رياضية اخرى كرؤساء الاتحادات الرياضية او منتديات الشباب والرياضية والاكاديميات الرياضية.
- ٢_ امكانية تكييف مقياس السلوك الابداعي وفق تصنيفات الاندية لتقييم مستوى تطبيقه في مؤسسات رياضية اخرى مع مراعاة التصنيفات في تلك المؤسسات.

ويقترح الباحث عدة مقترحات اهمها:

- ١- اجراء دراسات مشابهة لمتغيري الدراسة الحالية (الكفاءات الادارية , السلوك الابداعي) وربطها مع متغيرات ادارية اخرى.
- ٢_ اجراء دراسات مشابهة للمقارنة بين رؤساء الاندية المؤسساتية وغير المؤسساتية.

ABSTRACT

The administrative competencies of the heads of sports clubs and their role in their creative behavior according to the classifications of the clubs from the point of view of the members of the administrative bodies

Supervising

student

Prof.Dr. Walid Khaled Al-Nama

Yasser Bazel Mohamed

Prof. Dr. Saad Fadel Al-Hmdany

1443 AH

2022 AD

The objectives of the current study are to identify the following:

- 1- Building a scale of administrative competencies for the heads of sports clubs in Iraq from the point of view of members of the administrative bodies.
- 2- Building a scale of creative behavior according to the ratings of the Iraqi clubs for their leaders from the point of view of the members of the administrative bodies.
- 3-Identifying the level of administrative competencies and arranging its specific interlocutor for the heads of sports clubs from the point of view of the members of the administrative bodies
- 4-Recognizing the level of creative behavior and arranging its specific interlocutors for the heads of sports clubs from the point of view of the members of the administrative bodies
- 5-Identifying the percentage of the contribution of administrative competencies in the creative behavior according to the classifications of the Iraqi clubs for their leaders from the point of view of the members of the administrative bodies

B

As for the second chapter, the researcher dealt with the theoretical frameworks included in the sources and literature related to research variables (administrative competencies and creative behavior according to club classifications), as well as the inclusion of a number of related studies.

While the third chapter included the field procedures that the researcher followed in completing the requirements of the thesis, as the researcher used the descriptive curriculum in both survey and correlational methods, due to its relevance and the nature of the current research.

The research sample was represented by the heads of sports clubs, and in order to access the data necessary to complete the requirements of the thesis, the researcher built two scales, the first for administrative competencies and the second for creative behavior according to the classifications of clubs.

After completing the scientific steps used in constructing the standard, the administrative competency scale settled on (48) items distributed over (6) dimensions, while the creative behavior scale consisted of (44) items distributed over (6) dimensions.

In order to reach the results of the current research, the researcher used the Statistical Portfolio (SPSS) and a number of statistical methods: • Percentage. Arithmetic mean. standard deviation. Law (C) for the differences between two unrelated arithmetic means. Simple correlation coefficient (Pearson). The Spearman-Brown equation for the stability coefficient value equation. Variation coefficient. Law (v) for one sample. hypothetical mean. Simple regression analysis. Law (Ka2). Relative importance. Skew module

C

The researcher reached a set of conclusions, the most important of which are:

- 1- Reaching to build a scale of administrative competencies in its dimensions for the heads of sports clubs in Iraq from the point of view of the members of the administrative bodies.
- 2- Reaching to build a scale of creative behavior according to club classifications with its dimensions for the heads of sports clubs in Iraq from the point of view of the members of the administrative bodies.
- 3- The club heads have high administrative competencies from the point of view of the members of the administrative bodies and at a very good level
- 4- The heads of sports clubs in Iraq have a high creative behavior and a good level from the point of view of the members of the administrative bodies

The researcher recommends the following:

- 1-The possibility of applying the measure of administrative competencies prepared in this study to assess the level of heads and managers of other sports organizations, such as the heads of sports federations, youth and sports forums, and sports academies.
- 2- The possibility of adapting the Creative Behavior Scale according to club ratings to assess the level of its application in other sports institutions, taking into account the ratings in those institutions.
- 3-

The researcher suggests the following:

- 1- Conducting studies similar to the variables of the current study (administrative competencies, creative behavior) and linking them with other administrative variables.
- 2- Conducting similar studies to compare the heads of institutional and non-institu

**Ministry of Higher Education and Scientific
Research|University of Mosul
College of Basic Education
Department of Physical Education
And Sports Sciences**



**The Administrative Competencies Of The Heads Of Sports
Clubs And Their Role In Their Creative Behavior According
To The Classifications Of The Clubs From The Point Of
View Of The Members Of The Administrative Bodies**

Thesis submitted by

Yasser Bazel Mohamed

In

Physical Education / Sports Sciences

Supervised by

Prof. Dr. Saad Fadel Al-Hmdany

Prof. Dr. Walid Khaled Al-Nama