



جامعة الموصل
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

التوجه الاستراتيجي لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الاولمبية الوطنية
العراقية في ضوء الامكانات المادية والبشرية من وجهة نظر رؤساء
الاندية الرياضية والاتحادات الرياضية المركزية

ثابت إحسان أحمد حمودات

أطروحة دكتوراه
التربية البدنية وعلوم الرياضة
إدارة وتنظيم

بإشراف

الأستاذ الدكتور
راشد حمدون ذنون الطائي

مستخلص الأطروحة

التوجه الاستراتيجي لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الاولمبية الوطنية العراقية في ضوء الامكانات المادية والبشرية من وجهة نظر رؤساء الاندية الرياضية والاتحادات الرياضية المركزية

الطالب

ثابت إحسان أحمد حمودات

المشرف

أ.د راشد حمدون ذنون الطائي

١٤٣٨هـ

٢٠١٧م

تتلخص اهداف الاطروحة الحالية إلى التعرف على ما يأتي:

- ١- بناء مقياس للتوجه الاستراتيجي بأبعاده (الرؤية الاستراتيجية، الرسالة، الأهداف، القيم).
 - ٢- بناء مقياس للإمكانات المادية والبشرية لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
 - ٣- مستوى التوجه الاستراتيجي لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
 - ٤- مستوى الإمكانات المادية والبشرية لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
 - ٥- الفروق في التوجه الاستراتيجي بين وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
 - ٦- الفروق في الإمكانات المادية والبشرية بين وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
 - ٧- العلاقة بين الإمكانات المادية والبشرية والتوجه الاستراتيجي وأبعاده (الرؤية، الرسالة، الأهداف، القيم) لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.
- أما الباب الثاني فقد تناول فيه الباحث الاطر النظرية التي تضمنتها المصادر والأدبيات المتعلقة بمتغيرات البحث (التوجه الاستراتيجي وأبعاده الرؤية والرسالة والأهداف والقيم، والامكانات ببعديها المادية والبشرية، والمنظمات الرياضية متمثلة بالأندية والاتحادات الرياضية) فضلاً عن ادراج عدد من الدراسات المرتبطة به.
- في حين ضم الباب الثالث الإجراءات الميدانية التي اتبعها الباحث في إتمام متطلبات الأطروحة, إذ استخدم الباحث المنهاج الوصفي بأسلوب المسح, لملاءمته طبيعة البحث الحالي.
- وقد تمثلت عينة البحث برؤساء الاندية الرياضية المرتبطة بوزارة الشباب والرياضة العراقية والبالغ عددهم (١٢٣) رئيساً موزعون على (١٥) محافظة والمحصورة بين الفئات (ب الى و)

أي الحاصلة على (١٠١) نقطة فما فوق في الدرجة التقييمية وحسب التصنيف الأخير الصادر من الوزارة، ورؤساء الاتحادات الرياضية المركزية الأولمبية وغير الأولمبية والمرتبطة باللجنة الأولمبية الوطنية العراقية والبالغ عددهم (٤٠) رئيساً، ومن أجل الوصول إلى البيانات اللازمة لإكمال متطلبات الأطروحة، قام الباحث ببناء مقياسين الأول خاص بالتوجه الاستراتيجي وأبعاده والثاني خاص بالإمكانات المادية والبشرية لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.

وبعد إتمام الخطوات العلمية المتبعة في بناء مقياسي التوجه الاستراتيجي والامكانات استقر مقياس التوجه الاستراتيجي على (٦١) فقرة موزعة على (٤) أبعاد، أما مقياس الامكانات فتكون من (١٩) فقرة موزعة على بعدين.

ومن أجل الوصول إلى نتائج البحث الحالي استعان الباحث بالحقيبة الاحصائية (SPSS) وبمجموعة من الوسائل الإحصائية : النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، مربع كاي (كا٢)، اختبار (T) لعينتين مستقلتين، معامل الارتباط البسيط (بيرسون)، معادلة سبيرمان براون، معادلة جتمان، معادلة كرو نباخ الفا، معامل الانحدار البسيط.

وتوصل الباحث الى مجموعة استنتاجات من أهمها:

١- يتمتع العاملون في وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية بمستوى عال من التوجه الاستراتيجي وأبعاده.

٢- امتلاك وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية مستوى عال من الإمكانيات.

٣- امتلاك وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية مستوى عال من الإمكانيات البشرية.

٤- امتلاك وزارة الشباب والرياضة مستوى عال من الإمكانيات المادية.

٥- امتلاك اللجنة الأولمبية الوطنية العراقية مستوى متوسط من الإمكانيات المادية.

٦- وجود فروق ذات دلالة غير معنوية في التوجه الاستراتيجي وأبعاده بين وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.

٧- وجود فروق ذات دلالة غير معنوية في الامكانات المادية والبشرية بين وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.

٨- وجود علاقة ايجابية ذا دلالة معنوية بين الامكانات المادية والبشرية والتوجه الاستراتيجي لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية.

ويوصي الباحث بما يأتي:

١- ضرورة تعزيز التوجه الاستراتيجي لوزارة الشباب واللجنة الأولمبية الوطنية من خلال تطوير سياسات مدروسة في مجال التوجه.

٢- ضرورة الزيادة في اطلاع رؤساء وأعضاء الهيئات الادارية للأندية والاتحادات الرياضية على أدبيات الإدارة الاستراتيجية لزيادة التعرف على الاتجاهات الحديثة لمفاهيم الإدارة الاستراتيجية.

٣- التأكيد على تعزيز مسؤولية الإدارة العليا في المنظمات الرياضية في الاستمرار بتطوير الرؤية استراتيجية وصياغة الرسالة ووضع أهداف طموحة وواقعية تتلاءم مع القيم التي تمتلكها المنظمة.

٤- ضرورة قيام الإدارة العليا في المنظمين موضوع الدراسة عند رسم التوجه الاستراتيجي لهما الأخذ بنظر الاعتبار البيئة الداخلية للمنظمين وما تحويه من إمكانيات مادية كحواجز ومنشآت وموارد مالية والبيئة الخارجية وما يمكن أن تؤثر في تحديد.

٥- ضرورة المعرفة المستمرة للإدارة العليا للمنظمين بالإمكانيات المادية لهما من خلال وضع آلية إدارية لمعرفة الوارد اليهما والصادر مع التأكيد على زيادة التنوع في مناشيء متعددة.

٦- التأكيد على زيادة الاهتمام بالعنصر البشري للمنظمين.

٧- ضرورة تأكيد وجود قيادات إدارية واعية ومدركة وذات إمكانيات وقدرات ترفد المنظمة وإدارتها إذا تطلب الأمر القيام باتخاذ قرارات مناسبة لأجزاء المنظمة أو لجزء منها.

٨- التأكيد على المنظمين الرياضييتين تشكيل لجان رقابة ومتابعة لكل خطوات تنفيذ البرامج الاستراتيجية.

٩- ضرورة إعطاء الإدارة العليا للمنظمين الرياضييتين المزيد من الصلاحيات للمنظمات الرياضية التابعة لها وبما يتناسب مع توجهاتها الاستراتيجية وإمكاناتها المادية والبشرية.

ويقترح الباحث ما يأتي:

١- إجراء دراسات تبحث العلاقة بين الثقافة التنظيمية بأبعادها (التعاون، الابتكار، التماسك، والفاعلية) والتوجه الاستراتيجي بأبعاده للمنظمات الرياضية.

٢- إجراء دراسات تبحث دور التوجه الاستراتيجي بأبعاده في نجاح المنظمات الرياضية.

٣- إجراء دراسات تبحث أثر العلاقات العامة (الداخلية والخارجية) في تحديد التوجه الاستراتيجي للمنظمات الرياضية.

٤- إجراء دراسات تبحث واقع الإمكانيات المادية والبشرية وعلاقتها في تحديد مستقبل الرياضة العراقية.

٥- إجراء دراسات تبحث النظام الاحترافي في ضوء الإمكانيات المادية والبشرية لأندية الدوري العراقي الممتاز بكرة القدم.

**University of Mosul
College of Physical Education
and Sport Science**



**The Strategic Direction for The Ministry of Youth
and Sport and The Iraqi National Olympic
Committee in the light of the Material/Human
Abilities from the Chiefs' of the Sport Clubs Points of
Views and the Central Sport Unions**

by

Thabit Ihsaan Ahmmad Hamodat

Dissertation of Doctorate Degree

Physical Education and Sport Science

Administration and Organization

Supervised By

Prof. Dr.

Rashid Hamdoon Thanoon Al-Taa'i

2017 A.D.

1438 A.H.

Abstract

The Strategic Direction for The Ministry of Youth and Sport and The Iraqi National Olympic Committee in the light of the Material/Human Abilities from the Chiefs' of the Sport Clubs Points of Views and the Central Sport Unions

By

**Thabit Ihsaan Ahmmad Hamodat
2017A.D**

Supervised by

**Rashid Hamdoon Thanoon
Al-Taa'i 1438A.H.**

The objectives of this thesis are summarized to recognize:

- 1- Building a criteria, for the strategic direction with its dimensions (the strategic vision, the message, the aims, and the values).
- 2- Building a criteria, for the human and material abilities related to the Ministry of Youth and sport and the Iraqi national Olympic committee (INOC).
- 3- The level of the strategic direction for the ministry of youth and sport and (INOC).
- 4- The level of the human and material abilities for the ministry of youth and sport and (INOC).
- 5- The differences in the strategic direction between the ministry of youth and sport and (INOC).
- 6- the differences in capabilities of the human and material abilities for the ministry of youth and sport and (INOC).
- 7- The relationship between the human and material resources and the strategic direction (vision, message, aims, and values).

Whereas the second section has the theoretical frames included the references that were tackled by the researcher and the literary matters related to research changes (the strategic direction, the dimensions of vision, the message, the aims, the values, the material and human abilities, and the sport organizations represented by the clubs and sport unions) as well as listing a number of the related studies in this regard.

The third section included the field procedures that were followed by the researcher to fulfill the thesis requirements. The researcher used the descriptive method by means of a survey way as it is suitable to this research.

B

The research sample is represented by the chiefs of the sport clubs related to the ministry of youth and sport who are (123 member) distributed on fifteen government between the categories (B up to W), i.e. those who have (101 score) and above, as for the degree of appreciation, this was according to the last classification issued by the ministry, in addition to the chiefs of the central Olympic sport unions who were related to the Iraqi national Olympic committee who were (40) ones. In order to reach the wanted data to achieve the thesis requirements, the researcher made two scales, the first was especially for the strategic direction with its dimensions and the second was especially for the human and material abilities for the youth and sport ministry and the Iraqi national Olympic committee.

The scale of the strategic direction has become consisted of (61) item distributed on four dimensions, whereas the scale of abilities composed of (19) item distributed on two dimensions, all this achieved after completing the scientific steps which have been followed in building the two scales of the strategic direction and the abilities.

The researcher used the statistical way, viz. (SPSS) to reach his aims in addition to many statistical ways like: the percentage ratio, the mathematical mean, the criterion deviation, Chi square, T test for two dependent samples, the factor of the simple connection, Spearman Brown equation, Guttman equation, Ktrow Nbakh Alpha equation, and the factor of simple going down.

The researcher reached the following conclusions:

- 1- The workers in the youth and sport ministry and the Iraqi national Olympic committee have a high level of the strategic direction and its dimensions.
- 2- The youth and sport ministry and the Iraqi national Olympic committee have a high level of capabilities.
- 3- The youth and sport ministry and the Iraqi national Olympic committee have a high level of human abilities.
- 4- The youth and sport ministry has a high level of the material capabilities.
- 5- The Iraqi national Olympic committee has a normal level as for the material abilities.

6- There are differences (with no semantically connotation) in the strategic direction with its dimensions between the ministry of youth and sport and the Iraqi national Olympic committee.

7- There is a positive relation and a trace (with noticeable connotation) between the human and material abilities and the strategic direction with its dimensions for the youth and sport ministry and the Iraqi national Olympic committee.

The researcher recommends of the following:

1- There is a necessity to adopt the strategic direction of the ministry of youth and national Olympic committee through the development of studied policies in the field of strategic.

2- There must be an increase of informing the chiefs of clubs and sport unions of the literatures of strategic management to get a better vision of modern trends of the concepts of strategic management.

3- emphasizing the support the responsibility of high management in sport organizations to help continuing strategic vision ambitious real objectives.

4- There should be more interest by the high management of the two organizations as for availing the material powers, the ways of repairing it, the apparatus that keep and tackle it, and knowing the outs and ins.

5- There must be a continuous awareness of material abilities by administrative methods in order to know the input and an put, and emphasizing on various resources.

6- The emphasis on increasing the importance of human race of the two sport organizations.

7- There should be watching and following up, on the steps related to the strategic programs achievement by forming committee in this regard.

8- The high sport managements should have more powers that are compatible with their strategic directions and their material and human abilities in all the organizations related.

9- The Iraqi sport organizations ought to make use of their Arab and national counterparts and to exchange the experience with them.

D

The researcher suggests the following:

- 1- Making studies for investigating the concern between ordering the education with its dimensions (cooperation, invention, cohesion, and activity). And the strategic direction with its dimensions for the sport organizations.
- 2- Making studies for investigating the role of the strategic direction with its dimensions to succeed the sport organizations.
- 3- Making studies for investigating the trace of general relation (internal and external) in specifying the strategic direction for the sport organizations.
- 4- Making studies tackle the actuality of the material/human abilities and their role in specifying the future of the Iraqi sport.
- 5- Making studies for investigating the professionalism system in the light of the human/material abilities for the Iraqi football clubs (1st level), especially during the tournament.