



جامعة الموصل

كلية الإدارة والاقتصاد

متطلبات تطبيق بطاقة الأداء المتوازن وانعكاسها على جودة الموازنة

الاستثمارية - دراسة حالة في مصنع الألبسة الجاهزة

بحث دبلوم عالي

محاسبة حكومية وموازنات

مصعب طلعت إبراهيم معروف

بإشراف

الأستاذ المساعد

انتصار صابر نوري الجبوري

## المستخلص

في وسط التحديات التنافسية التي تواجهها الشركات والوحدات الصناعية، خصوصاً في قطاع الصناعات التحويلية مثل صناعة الألبسة الجاهزة، وما تتطلبه من مواءمة بين الأداء التشغيلي والخطط الاستثمارية، تأتي الرغبة في تطبيق أدوات إدارية حديثة تسعى إلى ترشيد القرارات وتحسين الأداء. وتكمن أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على متطلبات تطبيق بطاقة الأداء المتوازن (BSC) كأداة استراتيجية لقياس الأداء، واستكشاف انعكاس ذلك على تحسين جودة الموازنة الاستثمارية في الجهة محل الدراسة. أما الهدف الرئيس فيأتي من خلال تحليل أثر تبني المنظورات المالية وغير المالية لبطاقة الأداء المتوازن في رفع كفاءة تخطيط وتنفيذ الموازنات الاستثمارية، ولا سيما في مصنع الألبسة الجاهزة.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي في تأطير الجانب النظري، ومنهج دراسة الحالة (Applied Research) في الجانب التطبيقي، من خلال دراسة ميدانية لمصنع الألبسة الجاهزة (لعام 2024)، وقد تم استخدام أدوات تحليل الوثائق، وقائمة الفحص لجمع البيانات واختبار فرضية الدراسة التي تنص على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق متطلبات بطاقة الأداء المتوازن وتحسين جودة الموازنة الاستثمارية.

وتوصلت الدراسة إلى أهم النتائج والاستنتاجات وهي وجود تأثير ذي دلالة إحصائية لبطاقة الأداء المتوازن بأبعادها مجتمعة في جودة الموازنة الاستثمارية مجتمعة في مصنع الألبسة الجاهزة وتبين أن أبعاد بطاقة الأداء المتوازن لا تؤثر بالدرجة نفسها، إذ حقق البعد المالي وبعد التعلم والنمو تأثيراً معنوياً واضحاً في جودة الموازنة الاستثمارية، في حين كان تأثير بعد العملاء معنوياً لكنه أضعف نسبياً.

كلمات مفتاحية: بطاقة الأداء المتوازن، الموازنة الإستثمارية، مصنع الألبسة الجاهزة

## **Abstract**

Amidst the competitive challenges facing companies and industrial units, particularly in the manufacturing sector such as the ready-made garment industry, and the required alignment between operational performance and capital plans, there arises a desire to apply modern management tools aimed at rationalizing decisions and improving performance. The importance of this study lies in highlighting the requirements for applying the Balanced Scorecard (BSC) as a strategic performance measurement tool, and exploring its reflection on improving the quality of the capital budget in the entity under study. The main objective comes through analyzing the impact of adopting the financial and non-financial perspectives of the Balanced Scorecard on enhancing the efficiency of planning and implementing capital budgets, specifically in a ready-made garment factory..

The study adopted the descriptive-analytical approach in framing the theoretical aspect, and the case study approach (Applied Research) in the applied aspect, through a field study of a ready-made garment factory (for the year 2024). Document analysis tools and a checklist were used to collect data and test the study's hypothesis, which states that there is a statistically significant relationship between applying the requirements of the Balanced Scorecard and improving the quality of the capital budget.

The study reached several key findings and conclusions. It found a statistically significant impact of the Balanced Scorecard, across its combined dimensions, on the quality of capital budgeting in the ready-made garments factory and the results also showed that the dimensions of the Balanced Scorecard do not exert equal influence. The financial dimension and the learning and growth dimension demonstrated a clear and significant effect on the quality of capital budgeting. In contrast, the customer dimension had a significant but relatively weaker impact.

*Keywords: Balanced Scorecard, Capital Budgeting, Ready-Made Garments Factory*

# **Application Requirements of the Balanced Scorecard and Their Impact on Capital Budget Quality - A Case Study in a Ready-Made Garment Factory**

**Name : Musaab Talaat Ibrahim Maarouf, University of Mosul, College of Administration and Economics, Accounting Department**

## **GRAPHICAL ABSTRACT**

### **Abstract**

The importance of this study lies in highlighting the requirements for applying the Balanced Scorecard (BSC) as a strategic performance measurement tool, and exploring its reflection on improving the quality of the capital budget in the entity under study. The main objective comes through analyzing the impact of adopting the financial and non-financial perspectives of the Balanced Scorecard on enhancing the efficiency of planning and implementing capital budgets, specifically in a ready-made garment factory.

The study adopted the descriptive-analytical approach in framing the theoretical aspect, and the case study approach (Applied Research) in the applied aspect, through a field study of a ready-made garment factory (for the year 2024). Document analysis tools and a checklist were used to collect data and test the study's hypothesis, which states that there is a statistically significant relationship between applying the requirements of the Balanced Scorecard and improving the quality of the capital budget

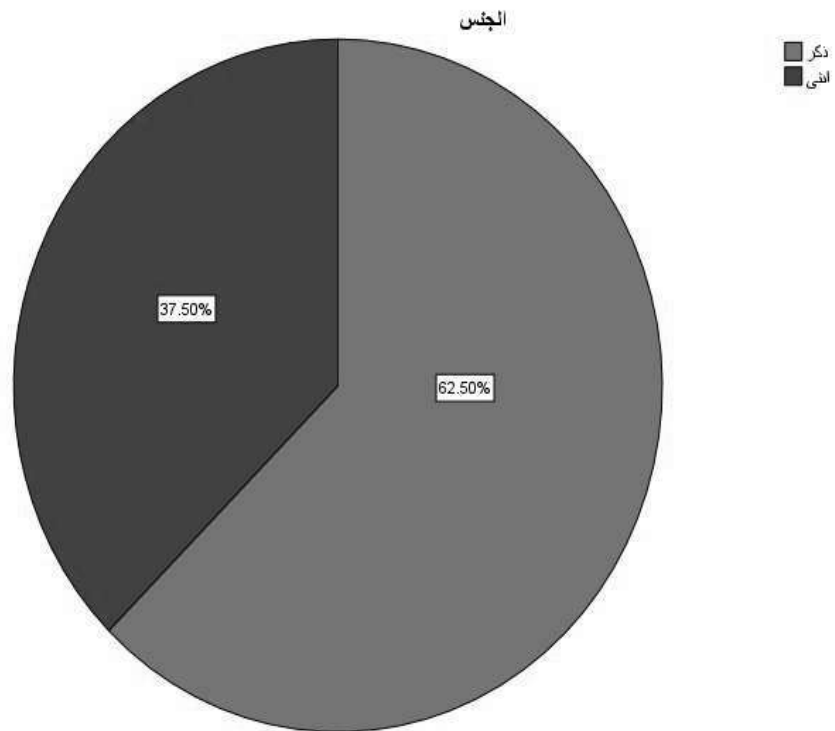
The study reached several key findings and conclusions. It found a statistically significant impact of the Balanced Scorecard, across its combined dimensions, on the quality of capital budgeting in the ready-made garments factory and the results also showed that the dimensions of the Balanced Scorecard do not exert equal influence. The financial dimension and the learning and growth dimension demonstrated a clear and significant effect on the quality of capital budgeting. In contrast, the customer dimension had a significant but relatively weaker impact.

**Keywords: Balanced Scorecard, Capital Budgeting, Ready-Made Garments Factory**

<https://www.uomosul.edu.iq>  
<https://uomosul.edu.iq/libcentral>  
[musaab.24bap57@student.uomosul.edu.iq](mailto:musaab.24bap57@student.uomosul.edu.iq)

## توزيع أفراد عينة البحث وفقاً لمتغير الجنس

| النسبة<br>المئوية | التكرار | الفئة   |       |
|-------------------|---------|---------|-------|
| 62.5%             | 25      | ذكر     | الجنس |
| 37.5%             | 15      | انثى    |       |
| 100 %             | 40      | المجموع |       |



وصف عينة الدراسة من حيث الجنس

**University of Mosul**  
**College of Administration and**  
**Economics**



**Application Requirements of the Balanced Scorecard  
and Their Impact on Capital Budget Quality - A  
Case Study in a Ready-Made Garment Factory**

High Diploma Research

Government Accounting and Budgets

**Musaab Talaat Ibrahim Maarouf**

Supervised By

**Asst. Prof. Intisar Saber Noori Al-Jubouri**

2026A.D ————— 1447 A.H