



جامعة الموصل
كلية التربية للبنات / الدراسات العليا
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

القدرات الديناميكية ودورها في التميّز المؤسسي للاتحادات الرياضية
المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق من وجهة نظر
أعضاء هيئاتها الإدارية

رسالة ماجستير علوم
في التربية البدنية وعلوم الرياضة
للطالبة
حنين صلاح سالم ابراهيم الحسو

بإشراف
الاستاذ المساعد الدكتور
ثابت إحسان احمد حمودات

المستخلص بلغة الرسالة

- تتلخص اهداف الرسالة الحالية إلى التعرف على ما يأتي:
- 1- بناء وتطبيق مقياس للقدرات الديناميكية أبعادها (قدرات استشعار الفرص، قدرات التعلم، قدرات التكامل، قدرات التنسيق).
 - 2- تقنين استبيان للتمييز المؤسسي ليلانم عينة البحث.
 - 3- التعرف على مستوى القدرات الديناميكية بأبعاده ومستوى التميز المؤسسي للاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق من وجهة نظر أعضاء هيئاتها الإدارية.
 - 4- التعرف على الفروق في القدرات الديناميكية والفروق في التميز المؤسسي بين الاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق.
 - 5- التعرف على العلاقة ونسبة المساهمة بين القدرات الديناميكية وأبعادها (قدرات استشعار الفرص، قدرات التعلم، قدرات التكامل، قدرات التنسيق) والتميز المؤسسي للاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق.
 - وقد تمثلت عينة البحث بأعضاء الهيئات الإدارية للاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق.
 - إلى البيانات اللازمة لإكمال متطلبات الرسالة، قامت الباحثة ببناء مقياس للقدرات الديناميكية بأبعادها وتصميم استبيان للتمييز المؤسسي للاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق. ومن أجل الوصول إلى نتائج البحث الحالي استعانت الباحثة بالحقيبة الإحصائية (SPSS) وبمجموعة من الوسائل الإحصائية: مثل النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، اختبار (T) لعينتين مستقلتين، معامل الارتباط البسيط (بيرسون)، معادلة سيرمان براون، معادلة كرو نباخ الفأ، معامل الانحدار البسيط. وتوصلت الباحثة إلى مجموعة استنتاجات من أهمها:
 - 1- تمتلك الاتحادات الرياضية المركزية في إقليم كردستان العراق مستويات متوسطة من القدرات الديناميكية في حين تمتلك الأندية الممتازة مستويات عالية.
 - 2- تمتلك الاتحادات الرياضية المركزية مستويات عالية من قدرات استشعار الفرص ومستويات متوسطة من قدرات التعلم وقدرات التكامل وقدرات التنسيق، في حين تمتلك الأندية الممتازة مستويات عالية من قدرات استشعار الفرص وقدرات التعلم وقدرات التكامل وقدرات التنسيق.
 - 3- تمتلك الاتحادات الرياضية المركزية في إقليم كردستان العراق مستويات متوسطة من التميز المؤسسي حين تمتلك الأندية الممتازة مستويات عالية.
 - 4- تمتلك الاتحادات الرياضية المركزية مستويات عالية من التخطيط الاستراتيجي والقيادة والتدريب والتطوير ورضا الأعضاء وتقييم الأداء.
 - 5- وجود فروق ذات دلالة معنوية في القدرات الديناميكية والتميز المؤسسي بين الاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق.
 - 6- وجود علاقة ونسبة مساهمة ايجابية ذات دلالة معنوية بين القدرات الديناميكية وأبعادها (قدرات استشعار الفرص، قدرات التعلم، قدرات التكامل، قدرات التنسيق) والتميز المؤسسي للاتحادات الرياضية المركزية والأندية الممتازة في إقليم كردستان العراق.

تأييد المشرف

أويد بأن مستخلص الاستمارة مطابق للمستخلص في الرسالة
أ.م.د. ثابت احسان احمد

توقيع مسؤول الدراسات العليا
أ.د محمد إسماعيل محمد

Abstract

Dynamic capabilities and their role in the institutional excellence of the central sports federations and the excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq from the point of view of the members of its administrative bodies

Student
Haneen Salah Salem
1442 AH

Supervisor
Prof. Dr. Thabet Ihsan Ahmed
2021 AD

The current study aimed at the following :

- 1- Building a measure of dynamic capabilities, its dimensions (sensor capabilities Opportunities, learning capabilities, integration capabilities, coordination capabilities)
- 2- Designing an Institutional Excellence Questionnaire to fit the research sample
- 3- Identify the level of dynamic capabilities in its dimensions and the level of institutional excellence for the central sports federations and excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq from the point of view of the members of its administrative bodies
- 4- Identify the differences in dynamic capabilities and differences in institutional excellence between the central sports federations and the excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq
- 5- Identify the relationship and the percentage of contribution between the dynamic capabilities and their dimensions (opportunity-sensing capabilities, learning capabilities, integration capabilities, coordination capabilities) and the institutional excellence of the central sports federations and excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq.

As for the second chapter, the researcher dealt with the theoretical frameworks included in the sources and literature related to research variables (dynamic capabilities and their dimensions , opportunity-sensing capabilities , learning capabilities , integration capabilities, coordination capabilities , and institutional excellence in its dimensions (strategic planning , leadership, training , development , member satisfaction and performance evaluation) and sports organizations

B

represented by sports federations and clubs) as well as the inclusion of a number of studies related to them.

The third chapter included the field procedures that the researcher followed in completing the requirements of the thesis, as the researcher used the descriptive method in the survey method, due to its suitability to the nature of the current research.

The research sample was represented by the 201 members of the administrative bodies of the central sports federations and excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq.

After completing the scientific steps followed in building the dynamic capabilities scale and designing a questionnaire for institutional excellence, the dynamic capabilities scale was settled on (28) items distributed into (4) dimensions, while the institutional excellence scale consisted of (45) items distributed into (5) dimensions .

In order to access the results of the current research, the researcher used the statistical package (SPSS) and a set of statistical methods: percentage, arithmetic mean, standard deviation, (T) test for two independent samples, simple correlation coefficient (Pearson), Spearman Brown equation, Cronbach's Alpha equation.

The researcher reached a set of conclusions, the most important of which are:

1- The central sports federations in the Kurdistan Region of Iraq possess medium levels of dynamic capabilities, while excellent clubs possess high levels.

2- Central sports federations possess high levels of opportunity- sensing capabilities, medium levels of learning capabilities, integration capabilities, and coordination capabilities, while excellent clubs possess high levels of opportunity-sensing capabilities, learning capabilities, integration capabilities, and coordination capabilities.

3- The central sports federations in the Kurdistan Region of Iraq possess medium levels of institutional excellence when excellent clubs possess high levels.

4- Central sports federations possess high levels of strategic planning and medium levels of leadership, training and development, member satisfaction and performance evaluation, while excellent clubs possess

C

high levels of strategic planning, leadership, training and development, member satisfaction and performance evaluation.

5- The presence of significant differences in the dynamic capabilities and institutional excellence between the central sports federations and the excellent clubs in the Kurdistan Region of Iraq.

In light of the conclusions, the researcher had some recommendations, the most important of which are:

1- Enhancing the interest of central sports federations and excellent clubs in building their dynamic capabilities

2- The necessity of having administrative leadership and organizational structures

3- Emphasize the continuous awareness of the internal environment and the external environment

4- Increase the interest of central sports federations and excellent clubs with their dynamic capabilities to reach institutional excellence

5- Organizing courses and workshops for members in central sports federations and excellent clubs to demonstrate the importance of adopting dynamic capabilities.

6- The necessity of investing in central sports federations and excellent clubs. The relationship between their dynamic capabilities and their institutional distinction is linked to the enhancement of their performance and growth.

University of Mosul
College of Education for Girls / Graduate Studies
Department of Physical Education
and Sports Science



**Dynamic capabilities and their role in the institutional
excellence of central sports federations and excellent clubs
in the Kurdistan Region of Iraq from the viewpoint of the
members of its administrative bodies**

Master Thesis Science
In Physical Education and Sports Science

Student

Haneen Salah Salem Ibrahim Alhasw

Supervisor

Assistant Professor Dr.
Thabit Ehssan Ahmed Hamodat

2021 A.D.

1443 A.H.