



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الموصل

كلية التربية الاساسية

قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

القيادة التكميلية لرؤساء اقسام وفروع التربية البدنية وعلوم

الرياضة ودورها في التطوير الإداري من وجهة نظر اعضاء

هيئاتها التدريسية

رسالة ماجستير

تقدمت بها

رحمة طلال يونس

التربية البدنية وعلوم الرياضة

بإشراف

الأستاذ المساعد الدكتور

محمد خالد احمد الدباغ

ملخص الرسالة

القيادة التكيفية لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة ودورها في التطوير الإداري من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية

الباحثة

رحمة طلال يونس

١٤٤٨هـ

المشرف

أ. م. د محمد خالد أحمد الدباغ

٢٠٢٦م

تتلخص أهداف هذه الدراسة في الآتي:

- بناء وتطبيق مقياس القيادة التكيفية لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية
 - تكيف وتطبيق مقياس للتطوير الإداري لأقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية
 - التعرف على مستوى القيادة التكيفية وترتيب أبعادها لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية
 - التعرف على مستوى التطوير الإداري وترتيب أبعاده لأقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية
 - التعرف على نسبة مساهمة القيادة التكيفية في التطوير الإداري لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية
- أما عينة البحث فقد اشتملت على أعضاء الهيئات التدريسية في كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى والبالغ عددهم (٢١٥) عضو هيئة تدريسية، قامت الباحثة ببناء مقياس القيادة التكيفية وتكيف مقياس التطوير الإداري وبعد إتمام الخطوات العلمية المتبعة في بناء مقياس القيادة التكيفية أصبح المقياس يتكون من (٤٠) فقرة موزعة على (٥) أبعاد، أما مقياس التطوير الإداري فتكون من (٤٠) فقرة موزعة على (٥) أبعاد.
- ومن أجل الوصول إلى نتائج البحث الحالي استعانت الباحثة بمجموعة من الوسائل الإحصائية (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، النسبة المئوية، معامل الارتباط البسيط، T-Test للفروقات بين وسطين حسابيين غير مرتبطين، معادلة سبيرمان - براون لمعادلة قيمة معامل الثبات، قانون (ت) لعينة واحدة، المتوسط الفرضي، تحليل الانحدار البسيط).

وتوصلت الباحث الى مجموعة من الاستنتاجات:

- بناء وتطبيق مقياس القيادة التكيفية لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية، والذي اشتمل على (٤٠) فقرة موزعة على (٥) أبعاد.
- تكيف وتطبيق مقياس التطوير الإداري لأقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية والذي اشتمل على (٤٠) فقرة موزعة على (٥) أبعاد.
- يمتلك أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى مستوى مرتفع بالتطوير الإداري.

- القيادة التكيفية وأبعادها لها دور ايجابي في التطوير الإداري لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى من وجهة نظر أعضاء هيئاتها التدريسية.

وتوصي الباحثة بما يأتي:

- اعتماد المقياس المعد في معرفة القيادة التكيفية لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى.
- إجراء دراسة ارتباطية بين مقياس القيادة التكيفية المعد في هذا البحث وبين متغيرات إدارية أخرى ولنفس عينة البحث.
- اعتماد المقياس المعد في معرفة التطوير الإداري لأقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة في نينوى.
- إجراء دراسة ارتباطية بين مقياس التطوير الإداري المعد في هذا البحث وبين متغيرات إدارية أخرى ولنفس عينة البحث.
- الاهتمام بالقيادة التكيفية بشكل أكبر لرؤساء أقسام وفروع التربية البدنية وعلوم الرياضة وذلك لزيادة مساهمتها في التطوير الإداري.

ABSTRACT

Adaptive leadership of heads of departments and divisions of Physical Education and Sports Sciences and its role in administrative development from the viewpoint of their teaching staff members

Researcher

Rahma Talal Younis

1448 AH

Supervisor

Asst. Prof. Dr. Mohammed Khalid

Ahmed Al-Dabbagh

2026 AD

The current study aimed to:

- Construct and apply an adaptive leadership scale for heads of departments and divisions of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members
- Adapt and apply an administrative development scale for the departments and divisions of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members
- Identify the level of adaptive leadership and rank its dimensions for heads of departments and divisions of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members
- Identify the level of administrative development and rank its dimensions for the departments and divisions of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members
- Identify the percentage contribution of adaptive leadership to administrative development for heads of departments and divisions of

B

Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members

As for the research sample, it included teaching staff members in the colleges and departments of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh, numbering (215) teaching staff members. The researcher constructed the adaptive leadership scale and adapted the administrative development scale. After completing the scientific steps followed in constructing the adaptive leadership scale, the scale became composed of (40) items distributed across (5) dimensions. As for the administrative development scale, it consisted of (40) items distributed across (5) dimensions.

In order to reach the results of the current research, the researcher used a set of statistical methods (arithmetic mean, standard deviation, percentage, simple correlation coefficient, T-Test for differences between two unrelated arithmetic means, Spearman–Brown equation to adjust the value of the reliability coefficient, (t) test for one sample, hypothetical mean, simple regression analysis).

The researcher reached a set of conclusions:

- Constructing and applying the adaptive leadership scale for the heads of departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members, which included (40) items distributed over (5) dimensions.
- Adapting and applying the administrative development scale for the departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members, which included (40) items distributed over (5) dimensions.
- The departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh have a high level of administrative development.

C

- Adaptive leadership and its dimensions have a positive role in the administrative development of the heads of departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh from the viewpoint of their teaching staff members.

The researcher recommends the following:

- Adopting the prepared scale to identify adaptive leadership among the heads of departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh.
- Conducting a correlational study between the adaptive leadership scale prepared in this research and other administrative variables for the same research sample.
- Adopting the prepared scale to identify administrative development for the departments and branches of Physical Education and Sports Sciences in Nineveh.
- Conducting a correlational study between the administrative development scale prepared in this research and other administrative variables for the same research sample.
- Giving greater attention to adaptive leadership for the heads of departments and branches of Physical Education and Sports Sciences.

**Ministry of Higher Education and
Scientific Research
University of Mosul
College of Basic Education
Department of Physical Education
And Sports Sciences**



**Adaptive leadership of heads of departments and
divisions of Physical Education and Sports Sciences
and its role in administrative development from the
viewpoint of their teaching staff members**

Thesis submitted by

Rahma Talal Younis

In

Physical Education / Sports Sciences

Supervised by

Asst. Prof. Dr.

Mohammed Khalid Ahmed Al-Dabbagh