



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الموصل / كلية التربية الأساسية  
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

**القيادة الابتكارية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي  
الممتاز بالكرة الطائرة ودورها في التفوق التنظيمي من وجهة نظر  
أعضاء الهيئات الإدارية**

**محمد احمد الياس خضير الحوري**

**رسالة ماجستير  
التربية البدنية وعلوم الرياضة**

**بإشراف**

**الأستاذ المساعد الدكتور  
احمد رعد إبراهيم الساقي**

## مستخلص الرسالة

((القيادة الابتكارية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة

الطائرة ودورها في التفوق التنظيمي من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية))

المشرف

الباحث

أ.م.د. احمد رعد ابراهيم الساقى

محمد احمد الياس الحوري

٢٠٢٥م

١٤٤٧ هـ

## يهدف البحث الى:

- بناء مقياس القيادة الابتكارية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية.
- بناء مقياس التفوق التنظيمي لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية.
- التعرف على مستوى القيادة الابتكارية بأبعاده لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية.
- التعرف على مستوى التفوق التنظيمي بأبعاده لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية.
- التعرف على نسبة مساهمة القيادة الابتكارية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة بالتفوق التنظيمي من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية.

أستخدم الباحث المنهج الوصفي بأسلوب المسح والعلاقات الارتباطية ، لملاءمته طبيعة الدراسة الحالية وأهدافها، وأشتمل مجتمع البحث على أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة والبالغ عددهم (١٤٠) عضواً موزعين على (١٦) نادياً رياضياً من مختلف المحافظات العراقية للأندية الرياضية المشاركة بالدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة للموسم الرياضي (٢٠٢٤-٢٠٢٥)، واستخدم الباحث الحقيبة الإحصائية (SPSS.26) من أجل الوصول إلى أهداف البحث.

## واستنتج الباحث ما يلي:

١. تم الوصول إلى بناء مقياسين هما مقياس القيادة الابتكارية ومقياس التفوق التنظيمي لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بكرة الطائرة على وفق الأسس العلمية لبناء المقاييس.

٢. تحتاج الرؤية الإستراتيجية للأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة إلى إهتمام أكبر وإعادة نظر لتصبح قادرة على مواكبة الحداثة والتطور الذي تشهده الأندية الرياضية الممتازة.

٣. يشجع رؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة ثقافة تنظيمية تساعد على المشاركة الفعالة لكافة العاملين في تبني أفكار إبتكارية تساعد على تحقيق درجة من التفوق التنظيمي.

٤. تعاني الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز بالكرة الطائرة من ضعف في الموارد المالية والمادية والبشرية وانعكاس ذلك على واقع التفوق التنظيمي لتلك الأندية.

٥. تسهم الأفكار والخطط المبتكرة وغير التقليدية لرؤساء الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة بتحقيق أداء تنظيمي جيد يتوافق مع الحداثة والتطور ويصب لصالح أهداف وتطلعات النادي المتميزة.

## وأوصى الباحث ما يأتي:

١. أعتاد المقياسين التي تم بنائها في هذه الرسالة على وفق الشروط العلمية المعتمدة في البناء هي: (القيادة الابتكارية والتفوق التنظيمي) في الدراسات القادمة ولاسيما من الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي بكرة الطائرة.

٢. أعتاد المؤشرات الإحصائية التي توصل إليها الباحث في هذه الرسالة من الأندية الرياضية في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة ، بوصفها بيانات دالة على وجود ظاهرة علاقة إرتباط ونسبة مساهمة بين القيادة الابتكارية والتفوق التنظيمي بشكل عام من جهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية.

٣. أعداد والقاء محاضرات نوعية لأعضاء الهيئات الإدارية للتعريف بدور القيادة الابتكارية ، وتأثيراتها الإيجابية لصالح الإرتقاء بالخدمات المقدمة وصولاً إلى تحقيق التفوق التنظيمي.

## ح

٤. تطوير عمل أعضاء الهيئات الإدارية من خلال عقد دورات قيادية متقدمة ، ليتمكنوا من القيام بأدوار إبتكارية تسهم في تطوير الخدمات التي يقدمها النادي الرياضي في شتى المجالات.

٥. التنسيق بين الأندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي الممتاز بالكرة الطائرة والهيئات الإدارية للأندية المتقدمة في هذه اللعبة عربياً ودولياً للإستفادة وزيادة الخبرة.

٦. إجراء دراسات مشابهة في متغيري القيادة الإبتكارية والتفوق التنظيمي على عينات ومؤسسات رياضية أخرى (اللجنة الأولمبية، الإتحادات الرياضية، منتديات الشباب والرياضة) وكذلك المدربين والحكام والهيئات الإدارية للأندية الرياضية للألعاب الجماعية والفردية الأخرى عدا الكرة الطائرة.

**Abstract**

**((Innovative leadership by heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League and its role in organizational excellence from the perspective of members of the administrative bodies))**

**researcher**

**Mohammed Ahmed Al-Hori**

**1447 AH**

**Supervising**

**A.P.Dr. Ahmed Raad Al-Saqi**

**2025 AD**

---

**The research aims to:**

- Develop a scale of innovative leadership for the heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League, from the perspective of members of the administrative bodies.
- Develop a scale of organizational excellence for the heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League, from the perspective of members of the administrative bodies.
- To identify the level of innovative leadership, in all its dimensions, among the heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League, from the perspective of the administrative body members.
- To identify the level of organizational excellence, in all its dimensions, among the heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League, from the perspective of the administrative body members.
- Identifying the contribution of innovative leadership of the heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League to organizational excellence from the perspective of members of the administrative bodies.

The researcher used the descriptive approach using the survey and correlation method to suit the nature of the current study and its

## **B**

objectives. The research community included members of the administrative bodies of the sports clubs participating in the Iraqi Premier League in volleyball, numbering (140) members distributed over (16) sports clubs from various Iraqi governorates for the sports clubs participating in the Iraqi Premier League in volleyball for the sports season (2024-2025), The researcher used the statistical package (SPSS.26) in order to achieve the research objectives.

### **The researcher concluded the following:**

1. Two scales were developed: the Innovative Leadership Scale and the Organizational Excellence Scale for heads of sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League, in accordance with the scientific foundations for constructing scales.
2. The strategic vision of the sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League requires greater attention and reconsideration to enable them to keep pace with the modernity and development witnessed by distinguished sports clubs.
3. The heads of the sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League encourage an organizational culture that facilitates the active participation of all employees in adopting innovative ideas that help achieve a degree of organizational excellence.
4. Sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League suffer from a lack of financial, material, and human resources, which impacts their organizational excellence.
5. The innovative and unconventional ideas and plans of the heads of the sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League contribute to achieving good organizational performance that aligns with modernity and development and serves the club's distinguished goals and aspirations.

### **The researcher recommended the following:**

1. Adopting the two scales constructed in this thesis, in accordance with the approved scientific criteria for construction (innovative leadership and organizational excellence), in future studies, particularly among sports clubs participating in the Iraqi Volleyball League.
2. Adopting the statistical indicators that the researcher arrived at in this thesis from the sports clubs in the Iraqi Premier Volleyball League as

## C

data indicating the existence of a phenomenon of correlation and contribution rate between innovative leadership and organizational excellence in general from the point of view of members of the administrative bodies.

3. Preparing and delivering quality lectures for members of the administrative bodies to introduce them to the role of innovative leadership and its positive impact on improving services provided and achieving organizational excellence.
4. Developing the work of members of the administrative bodies by holding advanced leadership courses to enable them to assume innovative roles that contribute to the development of the services provided by the sports club in various fields.
5. Coordination between the sports clubs participating in the Iraqi Premier Volleyball League and the administrative bodies of the clubs that have advanced in this game, both Arab and international, to benefit from and increase experience.
6. Conduct similar studies on the variables of innovative leadership and organizational excellence on other sports samples and institutions (the Olympic Committee, sports federations, youth and sports forums), as well as coaches, referees, and administrative bodies of sports clubs for other group and individual games except volleyball.

Ministry of Higher Education and Scientific Research

University of Mosul

College of Basic Education

Department of Physical Education and

Sports Sciences



**Innovative leadership of heads of sports clubs  
participating in the Iraqi Premier Volleyball  
League and its role in organizational  
excellence from the perspective of members  
of the administrative bodies.**

**Mohammed Ahmed Elias Khadir Al-Hori**

Master's Thesis

Physical Education and Sports Science

**A. Prof. Dr. Ahmed Raad Ibrahim Al-Saqi**