



جامعة الموصل  
كلية الادارة والاقتصاد  
قسم الادارة الصناعية

دور سياسات الصيانة في تعزيز أسلوب  
الإنتاج الأنظف  
دراسة استطلاعية لآراء عينة من  
العاملين  
في محطة كهرباء الموصل الغازية

بحث تقدم به

عمر غالب محمد الخشاب

إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة الموصل وهو جزء من متطلبات نيل  
شهادة الدبلوم العالي في الإدارة الصناعية

بإشراف

الاستاذ المساعد

الدكتور علي عبدالستار الحافظ

## المستخلص

تتناول الدراسة الحالية تحليل العلاقة والأثر بين سياسات الصيانة المتمثلة بـ(الصيانة الوقائية، والصيانة العلاجية، والصيانة المختلطة) وآليات أسلوب الإنتاج الأنظف المتمثلة بـ(استبدال المواد الأولية، وتطوير المعدات أو استبدالها، وإعادة التدوير، والتدبير الإداري الجيد). وقد تبنت الدراسة في إطارها النظري إحاطة عن موضوع الصيانة، وأسلوب الإنتاج الأنظف، أما الإطار العملي من الدراسة فقد تضمن تحليل علاقات الارتباط والأثر بين المتغيرات آنفة الذكر، في حين تتمحور مشكلة الدراسة حول نوع سياسة الصيانة المعتمدة في المحطة، وهل لدى المحطة المبحوثة فكرة واضحة المعالم عن العلاقة بين سياسات الصيانة وأسلوب الإنتاج الأنظف؟ وما طبيعة العلاقة والاثـر بين سياسات الصيانة وأسلوب الإنتاج الأنظف في المحطة المبحوثة؟

وعلى هذا الأساس فقد اعتمدت الدراسة الحالية على مجموعة من الفرضيات الرئيسية والفرعية الخاصة بوجود علاقة معنوية بين سياسات الصيانة وآليات أسلوب الإنتاج الأنظف التي سبقت الإشارة إليها، وتم اختيار محطة كهرياء الموصل الغازية في محافظة نينوى بوصفها ميداناً لإجراء الجانب العملي، واستخدمت استمارة الاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات من خلال توزيعها على مدرء الأقسام والشعب والعاملين في هذه المحطة.

وسعيّاً في تحقيق أهداف الدراسة، فقد تم تبني مخططاً افتراضياً عبر عن العلاقة بين متغيرات الدراسة؛ إذ مثل متغير سياسات الصيانة (المتغير المستقل) الذي يؤثر في المتغير أسلوب الإنتاج الأنظف (المتغير المعتمد).

وقد تم اختبار مخطط الدراسة وفرضياتها باستخدام مجموعة الأساليب الإحصائية، وعلى ضوء نتائج التحليل تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات لعل من أبرزها:

1. وجود علاقات ارتباط معنوية بين سياسات الصيانة المتمثلة بـ(الصيانة الوقائية، والصيانة العلاجية، والصيانة المختلطة)، وآليات أسلوب الإنتاج الأنظف المتمثلة بـ(استبدال المواد الأولية، وتطوير المعدات أو استبدالها، وإعادة التدوير، والتدبير الإداري الجيد) في المحطة المبحوثة.

2. تؤثر سياسات الصيانة تأثيراً معنوياً في آليات أسلوب الإنتاج الأنظف في المحطة المبحوثة.

- ولغرض النهوض بواقع المحطة المبحوثة تمت صياغة مجموعة من المقترحات أهمها:
- وعي الصيانة والالتزام البيئي ينبغي أن ينشأ في المحطة ابتداءً من الإدارة العليا ونزولاً إلى العامل البسيط من خلال التدريب والندوات الداخلية في المحطة وكذلك على القيادات الإدارية في المحطة المبحوثة الاطلاع على أحدث التطورات التقنية، وما حققته المؤسسات الصناعية العالمية من طفرات كبيرة في مجال تكامل تطبيقات الحاسوب مع سياسات الصيانة على المنشآت الصناعية، والعمل على توفير جميع المتطلبات اللازمة لاعتمادها في المحطة المبحوثة بخاصة أن المحطة مقبلة على استبدال الوحدات الإنتاجية القديمة بأخرى حديثة.
  - إن التوجه المعاصر للمحافظة على البيئة يفرض على إدارة المحطة زيادة الاهتمام بالجانب البيئي واتخاذ الإجراءات الوقائية لمنع ملوثات عملياتها الإنتاجية، وتفعيل دور (شعبة البيئة) التابعة لقسم السلامة والبيئة في محطة كهرباء الموصل الغازية من خلال مجموعة من الإجراءات، كإعداد نشرات تعريفية عن تقنيات الإنتاج الحديثة، ومنها: أسلوب الإنتاج الأنظف.

## **ABSTRACT**

This present study deals with the relation and the impact between maintenance policies which represented by (preventive maintenance, corrective maintenance, mixed maintenance) and cleaner production technology mechanisms (replacement of primary material, development or replacement of the equipment, recycling, good administrative).

In this theoretical framework the study adopted and briefing on the subject of maintenance but the practical framework of the study included analyzing the correlation and impact relationship between the above variables, while the problem of study focuses on the maintenance policy adopted on the station and does the station under the study clear idea about the relationship between maintenance policies and cleaner production technology mechanisms? And what the nature of the relationship and the impact between maintenance policies and cleaner production technology in the station which is under study.

And on this basis the present study is based on set of hypotheses, primary and secondary, which related to special moral relationship between the maintenance policies and which mentioned earlier to it, as has been chosen the gas power station in at Al-Mosul Gas power station in Nineveh governorate as afield work and use the questionnaire paper as a primary tools for data collection through distribute this form on the managers and workers of this station and in order to achieve the study targets, an imaginary example has been adopted to present the relationship among the study variables, so the maintenance policy variables (independent variable) which affected the cleaner production technique variable (dependent variable).

That sample and available hypothesis have been examined by using a group of statistical tests. According to the results of analysis, we reached to the following important conclusions:

- There is more relationship among maintenance policies which represented by (preventive maintenance, corrective maintenance, mixed maintenance) and cleaner production technology mechanisms (replacement of primary material, development or replacement of the equipment, recycling, good administrative).
- Maintenance policies have effect on more effect of cleaner production technology mechanism on the station under control.

And in order to raise the station status under study to a better level, a list of recommendations and suggestions have been made, most important of these are the following:

- Maintenance awareness and environmental obligation have been established in the station starting from the top management and going down the ladder, through training and inside seminars in the station.
- The station top management has to follow up the most updated development techniques and what the international industrial establishments have achieved of big progress in the field of the integration between computer applications and the maintenance policies in the industrial plants and to work on providing the necessary requirement to be adopted in the station under study, especially the station is undergoing replacement of the old production units by new ones.

The under study station management has to depend on the outside distinctive experiences, and to coordinate with Iraqi universities in order to arrange for training courses to develop the labor and in change skills to the level that make the maintenance work as a starting point to implement the cleaner production technology in the station under study.

The recent sustainable direction impose on the station management to pay more attention for the environmental risk and to follow the preventive procedures to cut the pollution of its production processes, and

to activate the role (The Environment Division) that belong to (The Safely And Environment Department) in Mosul Gas Power Station, through making an informative (Introduction) leaflets about the developed production technologies that one of them is the cleaner production technology.

**University of Mosul  
College of Administration & Economic  
Industrial Administration Departement**



**The Role of Maintenance Policies in The  
Promotion of Cleaner Production Technology  
A survey study for a group of employees at Al-  
Mosul Gas power station in Nineveh governorate**

**Omar Ghaleb Mohammed Al khashaab**

**Higher Diploma Research  
In Industrial Administration**

**Supervised by  
Assistant Professor  
Dr. Ali Abdalsttar Al-hafeth**

**1439 H**

**2018 A.D.**